



**AGENCIA LOGÍSTICA
FUERZAS MILITARES**
— La unión de nuestras Fuerzas —



INFORME DE GESTIÓN 2017 REUNIÓN ADMINISTRATIVA MES NOVIEMBRE 2017



**AGENCIA LOGÍSTICA
FUERZAS MILITARES**
— La unión de nuestras Fuerzas —



NUEVO MODELO DE OPERACION

Modelo de Operación Fundamentado en la Cadena de Valor

ENTRADAS

Requerimientos de Abastecimiento estratégico e infraestructura

Presupuesto de las FFMM

Direccionamiento Estratégico del sector

Sistema de Gestión

Gestión de Direccionamiento Estratégico

Gestión de Redes de Valor

Gestión de Innovación

Gestión de Seguimiento y Evaluación

Gestión de TIC

Planificación del Abastecimiento

Contratación

Operación Logística

Gestión Jurídica

Gestión Administrativa

Gestión Financiera

Gestión de Talento Humano

SALIDAS

PRODUCTO
Adecuación de la Oferta a las necesidades de las Fuerzas

RESULTADOS

- Costos Reducidos
- Aumento de Eficiencia
- Menores días de Inventarios
- Menores tiempos de Entrega
- Menores reclamos por calidad
- Satisfacción del Cliente

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

DIRECCIÓN GENERAL
Cr (RA) Oscar Alberto Jaramillo Carrillo

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN E INNOVACIÓN INSTITUCIONAL (E)
Dra. Luz Stella Beltrán Rodríguez

OFICINA ASESORA JURÍDICA
Dra. Martha Cortés Baquero

OFICINA CONTROL INTERNO
Dra. Sandra Nerithza Cano

OFICINA CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO
Dra. Fanny Mercedes Gonzalez Valbuena

OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES
Cr (RA) Sonia Dolly Gutierrez Carrillo

SECRETARÍA GENERAL
Cr. Juan Vargas Barreto

SUB. GENERAL ABASTECIMIENTOS Y SERVICIOS
Cr. (RA) Carlos Ernesto Camacho Díaz

SUB. GENERAL CONTRATACIÓN
Dra. Emma Gonzalez Arboleda

SUB. GENERAL OPERACIÓN LOGÍSTICA
Cr. (RA) Eduardo Rodríguez Durán

DIR. ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
Dra. Ruth Stella Calderón

DIR. ABASTEC. CLASE I
Dra. Rose Mary Enciso

DIR. DE PRODUCCION
Dra. Martha Garzón

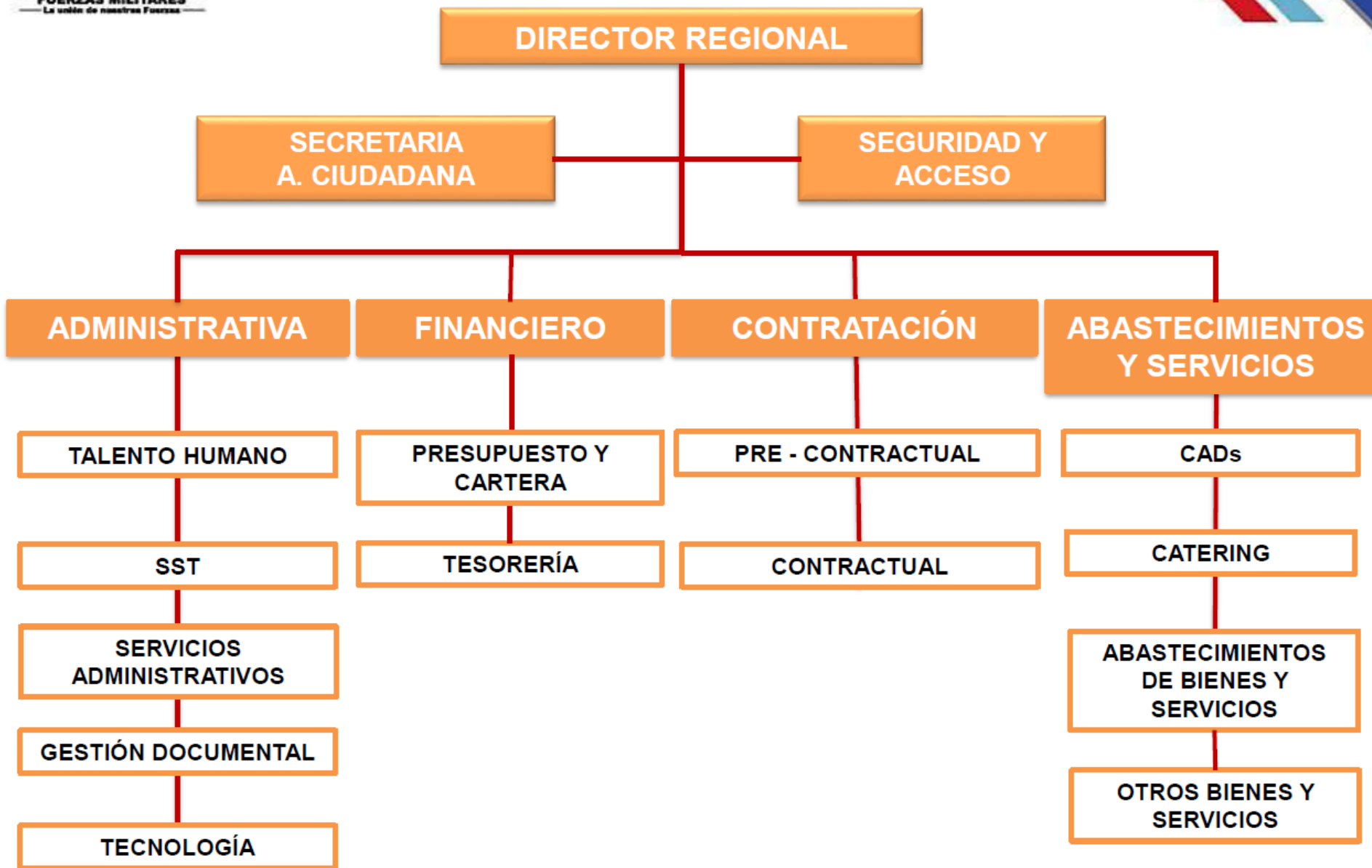
DIRECCION FINANCIERA
Dra. Helena Fonseca Monroy

DIR. OTROS ABASTE. Y SERVIC.
Dr. Ricardo Rodríguez Sotelo

DIR. INFRAESTRUCTURA (E)
Arq. Nestor Castellanos

DIR. REGIONALES

Direcciones Regionales



SUBDIRECCIÓN GENERAL ABASTECIMIENTOS Y SERVICIOS

SUBDIRECCIÓN GENERAL ABASTECIMIENTOS Y SERVICIOS

Dirección Abastecimientos Clase I

MISIÓN: Suscripción de convenios, contratos interadministrativos y/o actas de acuerdo, relacionado con abastecimientos Clase I.

Víveres Secos (granos, enlatados, leche en polvo, aceite de cocina, etc.)

Víveres Frescos (Cárnicos, lácteos, verduras y frutas)



SUBDIRECCIÓN GENERAL ABASTECIMIENTOS Y SERVICIOS

Dirección Otros Abastecimientos y Servicios

Misión: Efectuar el planeamiento suministros de abastecimientos Clase III y demás abastecimientos que requieran las Fuerzas Militares, diferentes a Clase I.

Clase III: Suministrar combustible, grasas y lubricantes terrestre, marino, fluvial y de aviación

CREDIAGLO: Otorgar créditos con recursos propios al personal activo, retirado, civiles y pensionados que pertenezcan a las FF.MM. y entidades del Sector Defensa.

BUCEO AGLO: comercializar los servicios de buceo y salvamento en entidades oficiales, personas naturales, o jurídicas que lo requieran.



SUBDIRECCIÓN GENERAL ABASTECIMIENTOS Y SERVICIOS

Dirección de Infraestructura

Misión: Efectuar la planificación de las obras civiles y de ingeniería, de acuerdo con las necesidades y competencias de la entidad, así como las acciones necesarias para garantizar su cumplimiento.

Análisis de las condiciones técnicas, económicas y administrativas, para la suscripción de convenios, contratos interadministrativos y/o actas de acuerdos en materia de obras civiles e ingeniería.



SUBDIRECCIÓN GENERAL DE CONTRATACIÓN

SUBDIRECCIÓN GENERAL DE CONTRATACIÓN

Misión: Gestionar la adquisición y entrega de servicios técnicos, de mantenimiento de bienes muebles e inmuebles y de obras de infraestructura requeridos por las Fuerzas Militares

Dirigir la elaboración de estudios de mercado, análisis del sector, viabilidad técnica y estudios y documentos previos

Efectuar el control de legalidad de los procesos contractuales que celebre la entidad, garantizando la transparencia, publicidad, selección objetiva, equidad, economía y racionalidad de los procesos de contratación que se adelanten en la entidad.



SUBDIRECCIÓN GENERAL DE OPERACIÓN LOGÍSTICA

SUBDIRECCIÓN GENERAL DE OPERACIÓN LOGÍSTICA

CATERING Y CADS

Misión: Dirigir la operación logística a nivel nacional de los suministros, garantizando oportunidad, calidad, servicio y economía.

Definir e impartir los lineamientos estratégicos de la operación logística para abastecimientos Clase I, otros servicios y procesos de producción.

CATERING: 128 Comedores a Nivel Nacional

CADs: (Centros de Abastecimiento y Distribución). 28 CADs a nivel nacional



CATERING

REGIONAL	EJC	ARC	FAC	TOTAL
AMAZONIA	7	0	1	8
ANTIOQUIA CHOCO	12	0	0	12
ATLÁNTICO	0	2	1	3
CENTRO	17	0	4	21
LLANOS ORIENTALES	18	0	2	20
NORORIENTE	15	0	0	15
NORTE	15	0	1	16
PACIFICO	0	1	0	1
SUROCCIDENTE	15	0	0	15
TOLIMA GRANDE	15	0	2	17
TOTAL	114	3	11	128

CAD's

REGIONAL	CAD's	UNIDADES ATENDIDAS		TOTAL UNIDADES ATENDIDAS
		EJC	ARC	
AMAZONIA	3	55	3	58
ANTIOQUIA CHOCO	3	33	1	34
ATLÁNTICO	2	0	17	17
CENTRO	2	31	4	35
LLANOS ORIENTALES	5	63	3	66
NORORIENTE	4	41	6	47
NORTE	2	48	2	50
PACIFICO	2	2	16	18
SUR	1	0	8	8
SUROCCIDENTE	2	67	0	67
TOLIMA GRANDE	2	35	1	36
TOTAL	28	375	61	436

SUBDIRECCIÓN GENERAL DE OPERACIÓN LOGÍSTICA

Dirección de Producción

Misión: Efectuar la planeación de los procesos de producción que adelante la entidad, en coordinación con la Subdirección General de Abastecimientos y Servicios y demás dependencias de la entidad que se requiera.

Raciones de Campaña: La ración de campaña de 24 horas cuenta con productos de alto aporte calórico, entre los que se destacan las comidas listas para consumo, productos de panadería larga vida y alimentos energéticos

Planta Procesadora de Café: producimos Café AGLO, el mejor Café colombiano con el cual abastecemos a nuestras Fuerzas Militares en todo el territorio nacional

Panadería: brinda un producto de primera calidad en los comedores de tropa, generando ahorros sustanciales que redundarán en un mejor servicio, en un tiempo óptimo y al precio justo.





**AGENCIA LOGÍSTICA
FUERZAS MILITARES**
— La unión de nuestras Fuerzas —



DIRECCIÓN FINANCIERA

Contadora HELENA FONSECA MONROY

BALANCE GENERAL A 30 DE NOVIEMBRE 2017



(En millones de Pesos)				
CLASIFICACIÓN	NOVIEMBRE 2017	NOVIEMBRE 2016	Variación	
	\$	\$	\$	%
Activo Corriente ▶	211.632	282.132	(70.500)	-25,0%
Activo No Corriente	182.344	182.822	(478)	-0,3%
TOTAL ACTIVO ▶	393.976	464.954	(70.978)	-15,3%
Pasivo Corriente ▶	175.400	253.673	(78.273)	-30,9%
Pasivo No Corriente	60.555	45.900	14.656	31,9%
TOTAL PASIVO	235.956	299.573	(63.617)	-21,2%
TOTAL PATRIMONIO ▶	158.020	165.382	(7.361)	-4,5%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	393.976	464.954	(70.978)	-15,3%

ESTADO DE ACTIVIDAD ACUMULADO

30 DE NOVIEMBRE DE 2017



(En millones de Pesos)					
DETALLE	NOVIEMBRE 2017	NOVIEMBRE 2016	Variación		
	\$	\$	\$	%	
INGRESO OPERACIONAL ▶	438.775	443.615	(4.840)	-1,1%	
Costos de Venta ▶	386.198	403.495	(17.297)	-4,3%	
UTILIDAD BRUTA	52.577	40.120	12.458	31,1%	
Gastos de Administración	32.179	32.490	(311)	-1,0%	
Gastos de Operación	2.824	3.772	(947)	-25,1%	
Provisión, Agot., Amort.	3.931	4.963	(1.032)	-20,8%	
UTILIDAD OPERACIONAL	13.642	-1.106	14.748	1334,0%	
Otros Ingresos	4.939	5.451	(513)	-9,4%	
Otros Gastos	2.100	424	1.677	395,6%	
UTILIDAD NETA ▶	16.481	3.922	12.559	320,2%	

ESTADO DE ACTIVIDAD ACUMULADO

30 DE NOVIEMBRE DE 2017



ACUMULADO VENTAS COMPARATIVO (Millones de Pesos)				
REGIONALES	VENTAS	VENTAS	Variación	
	2017	2016	\$	%
Principal	56.132	46.434	9.698	20,9%
Sur	6.404	5.385	1.019	18,9%
Nororiente	39.753	36.011	3.742	10,4%
Pacifico	25.854	24.784	1.070	4,3%
Llanos Orientales	56.858	54.618	2.240	4,1%
Antioquia Choco	31.741	31.994	(253)	-0,8%
Centro	35.782	38.407	(2.625)	-6,8%
Norte	36.384	39.438	(3.054)	-7,7%
Tolimagrande	48.502	52.945	(4.443)	-8,4%
Atlantico	31.324	34.460	(3.136)	-9,1%
Amazonía	30.513	34.454	(3.941)	-11,4%
Suroccidente	39.528	44.685	(5.157)	-11,5%
Totales	438.775	443.615	(4.840)	-1,09%

ESTADO DE ACTIVIDAD ACUMULADO

30 DE NOVIEMBRE DE 2017



UTILIDAD NETA COMPARATIVO (Millones de Pesos)				
REGIONALES	UTILIDAD 2017	UTILIDAD 2016	Variación	
	\$	\$	\$	%
Norte	1.392	285	1.107	388,4%
Centro	2.000	567	1.433	252,7%
Nororiente	3.385	1.296	2.089	161,2%
Llanos Orientales	3.575	1.285	2.290	178,3%
Tolimagrande	3.061	1.384	1.677	121,2%
Antioquia Choco	1.804	1.034	770	74,5%
Pacifico	2.182	1.403	779	55,5%
Sur	337	271	66	24,4%
Suroccidente	4.288	3.942	346	8,8%
Atlantico	2.162	2.056	106	5,2%
Principal	(8.586)	(10.979)	2.393	-21,8%
Amazonía	881	1.380	(499)	-36,1%
Totales	16.481	3.922	12.559	320,21%

INDICADORES FINANCIEROS A 30 DE NOVIEMBRE



INDICADOR	RESULTADO	COMENTARIO
CAPITAL DE TRABAJO = Activo Corriente – Pasivo Corriente	36,232	Capacidad en recursos disponibles de la entidad para llevar a cabo las actividades normales en el corto plazo.
LIQUIDEZ = Activo Corriente/Pasivo Corriente	1,22	Mide la capacidad de pago de la ALFM, lo cual indica que por cada peso que debemos, tenemos 1,22 centavos adicionales de respaldo para el pago a nuestros proveedores.
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO=Pasivo Total/Activo Total	59,9%	El nos indica en porcentaje de apalancamiento de la ALFM, es el que se maneja en la economía colombiana.
ROE=Utilidad Neta / Patrimonio	10,43%	Corresponde a la participación de la utilidad sobre el Patrimonio..
ROA=Utilidad Neta / Activo Total	4,18%	Corresponde a la participación de la utilidad sobre el Activo.





**AGENCIA LOGÍSTICA
FUERZAS MILITARES**
— La unión de nuestras Fuerzas —



**SUBDIRECCIÓN GENERAL ABASTECIMIENTOS Y
SERVICIOS**

CORONEL (RA) CARLOS ERNESTO CAMACHO DIAZ



**AGENCIA LOGÍSTICA
FUERZAS MILITARES**
— La unión de nuestras Fuerzas —



DIRECCIÓN ABASTECIMIENTO CLASE I

Adm. Emp. ROSE MARY ENCISO MELO

CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS VIGENTES

FUERZA	No	VALOR INICAL	ADICIÓN	REDUCCIÓN	VALOR TOTAL
EJC	63/16	431.937.000.000		8.036.388.224 (31-MAR-17)	423.900.611.776
	51/17	460.200.000.000			460.200.000.000
BOLSAS DE MORAL	056-SUADQ-INTR-2017	5.543.514.589	2.561.028.821		8.104.543.410
ARC	02/17	60.249.687.436			60.249.687.436
FAC	149	6.587.797.717	2.934.891.558 (16 JUN-2017)	176.914.665 (31 DIC 2016)	9.345.774.610
SED	1412	20.938.556.600	0.00	0.00	20.938.556.600
CLUB MILITAR	256	900.000.000	0.00	0.00	900.000.000
DIRAN	02-05-10117-17	7.150.000.000	2.200.000.000 (30-NOV-17)	0.00	9.350.000.000
FONDO PAZ	219	4.609.920.000	9.579.288.957 (07-ABR-17)	0.00	14.189.208.957
TOTAL		998.116.476.342	17.275.209.336	8.213.302.889	1.007.178.382.789

CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS

PRESUPUESTO POR VIGENCIAS

FUERZA	No	VALOR INICIAL	ADICIÓN	REDUCCIÓN	VIGENCIA 2016	VIGENCIA 2017	VIGENCIA 2018	VALOR TOTAL
EJC	63/2016	431.937.000.000		8.036.388.224 (31-MAR-17)	85.437.000.000	338.463.611.776		423.900.611.776
	51/2017	460.200.000.000				143.650.000.000	316.550.000.000	460.200.000.000
ARC	02/2016	24.310.000.000			4.910.000.000	19.400.000.000		24.310.000.000
	02/2017	60.249.687.436				32.140.021.792	28.109.665.644	60.249.687.436
FAC	149	6.587.797.717	2.934.891.558 (20 NOV -2017)	176.914.665 (31 DIC 2016)	1.695.774.610	8.009.000.000		9.704.774.610
DIRAN	02-05-10117-17	7.150.000.000	2.200.000.000 (30-NOV-17)			8.500.000.000	850.000.000	9.350.000.000
TOTAL		990.434.485.153	5.134.891.558	8.213.302.889	92.042.774.610	550.162.633.568	345.509.665.644	987.715.073.822

CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS EJECUCIÓN

FUERZAS MILITARES

FUERZA	No.	VALOR CONTRATO	VALOR EJECUTADO	PORCENTAJE EJECUCIÓN	VALOR VIGENCIA 2017	VALOR EJECUTADO 2017	VALOR EJECUCIÓN 2017 %	VALOR VIGENCIA 2018	PLAZO DE EJECUCIÓN
EJC	51/17	460.200.000.000	106.470.955.453	23,14%	143.650.000.000	106.470.955.453	74,12%	316.550.000.000	19 SEP 17 - 31-jul-18
ARC	002/17	60.249.687.436	24.590.803.696	40,81%	32.140.021.791	24.590.803.696	76,51%	28.109.665.644	11 JUL 17 - 30-jun-18
FAC	149	9.704.774.610	9.545.029.870	98,35%	8.009.000.000	8.002.388.621	99,92%	0	21 OCT 16 - 1-dic-17
DIRAN	02-05-10117-17	9.350.000.000	7.381.952.914	78,95%	8.500.000.000	7.381.952.914	86,85%	850.000.000	02 JUL 2017 - 29 JUN 18
TOTAL		539.504.462.046	147.988.741.933		192.299.021.791	146.446.100.684		345.509.665.644	

OTRAS ENTIDADES

ENTIDAD	No.	VALOR EJECUTADO	PORCENTAJE	PLAZO DE EJECUCIÓN
SED	1412	12.563.133.960	60%	17 ABR 17 - 15 DIC 17
CLUB MILITAR	256	900.000.000	100%	17 MAR 17 - 31 DIC 17
DIRAN	02-05-10117-17	7.381.952.914	78,95%	02 JUL 17 - 29 JUN 18
TOTAL		20.845.086.874		

CONSOLIDADO DE EJECUCIÓN C.I. A 30 DE NOVIEMBRE /17

FUERZAS MILITARES

AÑO	REGIONAL	VÍVERES SECOS	VÍVERES FRESCOS	DEVOLUCIONES	COMIDA CALIENTE	RECUPERACIÓN	FONDO ESPECIFICO	TOTAL EJECUTADO	NUMERO DE ESTANCIAS
ENERO A NOVIEMBRE 2017	AMAZONIA	13.511.182.457	10.099.458.251	12.519.353.329	13.481.046.674	328.077.281	-	49.939.117.992	5.137.643
	ANTIOQUIA CHOCO	9.774.348.912	6.234.690.495	7.251.848.575	13.935.413.736	268.959.288	10.783.613	37.476.044.619	4.278.514
	ATLÁNTICO	12.223.109.020	1.459.433.436	2.922.733.540	8.029.992.742	24.752.333	73.709.903	24.733.730.974	2.619.084
	CENTRO	9.400.061.462	5.281.189.758	16.262.900.384	22.881.824.094	180.811.220	40.133.994	54.046.920.912	6.582.810
	LLANOS ORIENTALES	25.179.610.336	17.144.289.982	12.586.144.663	23.205.280.700	493.421.861	8.450.001	78.617.197.543	8.093.336
	NORORIENTE	15.541.328.216	10.590.997.622	8.377.690.606	20.216.889.354	371.452.455	-	55.098.358.253	5.821.011
	NORTE	16.216.795.575	10.897.634.032	13.358.486.585	18.461.898.902	399.188.716	-	59.334.003.810	6.382.764
	PACÍFICO	10.130.044.124	950.747.682	2.870.754.965	489.517.791	4.019.806	92.236.472	14.537.320.840	1.496.002
	SUR	2.297.144.191	976.119.463	1.016.816.531	27.073.204	12.620.330	15.112.163	4.344.885.882	446.853
	SUROCIDENTE	19.063.227.686	14.387.563.434	12.267.729.400	17.449.282.301	396.250.834	-	63.564.053.655	6.693.352
	TOLIMA GRANDE	17.042.599.285	13.251.717.035	15.826.127.381	28.021.520.818	354.037.238	-	74.496.001.757	8.456.636
	TOTAL	150.379.451.264	91.273.841.190	105.260.585.959	166.199.740.316	2.833.591.362	240.426.146	516.187.636.237	56.008.004

AHORRO COMPRAS CON CORTE TERCER TRIMESTRE 2017

CORAGRO Cont. 277/2016

Productos: Arroz-Arveja-Frijol-Garbanzo-Lenteja - Bolsas de Moral

Ahorros de Enero a Diciembre 07 / 2017

\$3.846.865.071

BURSAGAN Cont. 279/2016

Aceite, alimento granulado, bebidas achocolatadas, caldo gallina, chocolate, color, comino, leche, mayonesa, mermeladas, mezclas lácteas, pasta de tomate, salsas, sal, vinagre

Ahorros de Enero a Diciembre 07 /2017

\$5.021.658.070

COOBURSATIL Cont. 280/2016

Albóndigas, atún, avena, carne en lata, frijol enlatado, galletas, harina, jamoneta, pastas, salchicha, sardinas, tamal en lata, lechona en lata

Ahorros de Enero a Diciembre 07/ 2017

\$1.990.175.331

MIGUEL QUIJANO Cont. 281/2016

Productos: Panela - Refresco- azúcar-mezcla en polvo para preparar Té-Duraznos-Maíz Tierno

Ahorros de Enero a Diciembre 07/ 2017

\$ 74.501.405

Total Ahorro en Compras a la Fecha es de : **\$10.933.199.877,00**, surge del análisis de los precios de estudios mercados locales y mercados nacionales frente al cierre de las negociaciones a través BMC; son reinvertidos en alimentación para los soldados.



**AGENCIA LOGÍSTICA
FUERZAS MILITARES**
— La unión de nuestras Fuerzas —



 **MINDEFENSA**

 **TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN



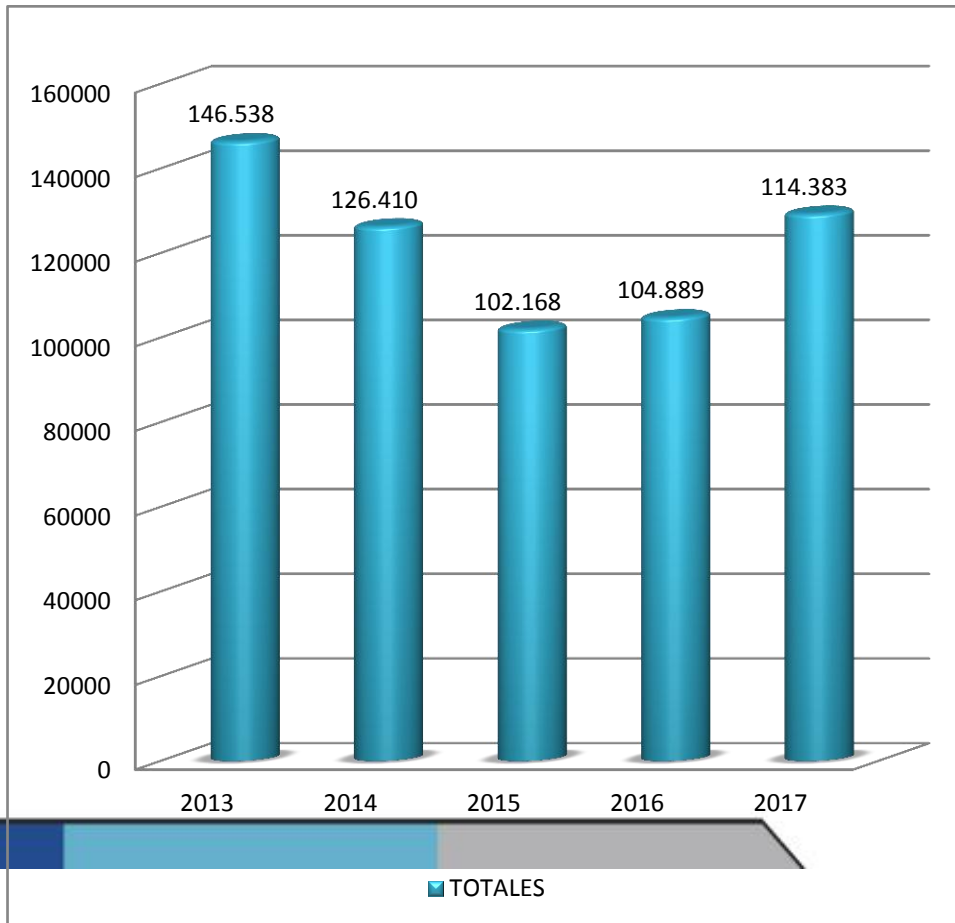
**DIRECCIÓN OTROS ABASTECIMIENTOS
Y SERVICIOS**

Cont.Pub. Ricardo Andres Rodriguez Sotelo

HISTÓRICOS CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS VIGENCIA 2017 EJECUCIÓN A 30 NOVIEMBRE DE 2017

Gasolina, Diesel, Diesel Marino, Diesel Micro-filtrado, Jet A1, Avi-gas (100/130) Kerosene, Aceites, Grasas y Lubricantes. Valores en Millones de \$

ENTIDAD	2013	2014	2015	2016	2017
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
MDN	\$307	\$669	\$0	\$0	
EJC	\$59.951	\$59.738	\$47.326	\$39.320	\$32,643
ARC	\$74.803	\$61.908	\$51.596	\$60.286	\$54,843
FAC	\$3.162	\$1.795	\$1.798	\$4.469	\$26,688
PONAL	\$3.624	\$0	\$0	\$0	
GSED	\$493	\$320	\$282		
FONADE	\$3.839	\$1.218	\$529	\$0	
OEА	\$250	\$181	\$71	\$57	\$208
OTROS	\$109	\$581	\$566	\$757	
TOTALES	\$146.538	\$126.410	\$102.168	\$104.889	\$114,383



CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS VIGENTES EJECUCIÓN A 30 NOVIEMBRE DE 2017

ENTIDAD	No. INTER	VR. CONTRATO	EJECUTADO	SALDO	%	SITUACIÓN
EJERCITO NACIONAL	072-DIDQ- TRANS 2016 VIG 2017	32.152.813.147	26.661.367.336	5.491.445.811	83%	EJECUCIÓN
	CONV ASOC 001079-2016-CENAC- CONV 001 AGUADULCE	490.191.420 17 NOV 17 /30 ENE 18	69.862.696	420.328.724	14%	EJECUCIÓN HASTA ENE 2018
ARMADA NACIONAL	CI. 04-MDN-ARC-JOLA VIG 2017	39.618.000.000	31.678.053.889	7.939.946.111	80%	***3 ADICIÓN
	ACUERDO DE COOP. No 2 MDN- ARC- CENIT	4.000.000.000	3.999.947.981	52.019	100%	LIQUIDACIÓN CONTRATOS AGO 17
	CI. 050-2016 ANADARCO	880.000.000	879.902.000	98.000	100%	LIQUIDACIÓN CONTRATOS JUL17
	FONDO NACIONAL DE RIESGO Y DESASTRES 9677-PPAL-001-924- 2016	2.000.000.000 30-DIC/16- 30 DIC/17	0	2.000.000.000	0%	OFICIO FONDO RIESGOS- REQ 10 NOV-17 \$138.000.000
	CI.310-SUBAFIN-2016 VIG 2017	2.921.901.169 5-NOV/16- 31 DIC-17	2.908.211.338	13.689.831	100%	SOLICITUD OFERTA \$1.600.000.000
	CI.005-MDN-ARC-JOLA-2017	4.013.556.450 20 OCT 17/31 JUL 18	0	4.013.556.450	0%	VIG 17/ 4.013.556.450 VIG 18/ 15.237.000.000
	ACUERDO 001-2016/US DEFENSE DEPARTMENT	640.381.200 25 MAY/16- 31 OCT/ 17	640.377.900	3.300	99%	EN LIQUIDACIÓN
	ACUERDO 001-2017/US DEFENSE DEPARTMENT	761.367.964 12-JUL-2017/ 30-SEP-18	299.993.117	461.374.847	39%	EJECUCIÓN
	CONVENIO W913FT-17P-0205 US AMBASSY	8.400.000 01 AGO 17/30 OCT 17	8.398.613	1.387	99%	EN TRAMITE PARA LIQUIDACIÓN
FUERZA AÉREA TERRESTRE	CS.158-COFAC-DISER 2016	578.000.000	400.562.500	177.437.500	69%	EJECUCIÓN 31 DIC 2017
FUERZA AÉREA AVIACIÓN	CS. INTER 113-01-A-COFAC-2016	26.110.192.681	22.502.084.386	3.608.108.295	86%	PPTO VIG 2018 \$ 21.956.044.336
OEА	002-2016	208.600.000	99.988.405	108.611.595	48%	1RA ADICION \$47.000.000 y PRORROGA 30 AGO /18
TOTAL		114.383.404.031	90.148.750.161	24.234.653.870	79%	

DESGLOSE EJECUCIÓN POR REGIONAL NOVIEMBRE 30/2017

CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No.072- DIADQ-TRANS-2016 VIG 2017 EJERCITO NACIONAL



AMAZONIA (Part. Fij.)	2.498.393.604,00	2.290.194.137,00	208.199.467,00	92%
ANTIOQUIA CHOCO (Part. Fij.)	1.844.425.332,00	1.690.723.221,00	153.702.111,00	92%
LLANOS ORIENTALES (Part. Fij.)	3.969.510.672,00	3.638.718.116,00	330.792.556,00	92%
NORORIENTE (Part. Fij.)	2.833.183.740,00	2.597.085.095,00	236.098.645,00	92%
NORORIENTE (Apo. Esp.)	172.155.100,00	172.155.100,00	-	100%
NORTE (Part. Fij.)	3.545.310.792,00	3.249.868.226,00	295.442.566,00	92%
SUR (Part. Fij.)	92.138.256,00	84.460.068,00	7.678.188,00	92%
SUROCCIDENTE (Part. Fij.)	2.181.731.643,00	2.000.850.495,00	180.881.148,00	92%
TOLIMA GRANDE (Part. Fij.)	3.443.976.636,00	3.156.978.583,00	286.998.053,00	92%
OFICINA PRINCIPAL (Part. Fij.)	4.945.837.836,00	4.534.072.683,00	411.765.153,00	92%
OFICINA PRINCIPAL (Apo. Esp.)	6.626.149.536,00	3.246.261.612,00	3.379.887.924,00	49%
TOTAL	32.152.813.147,00	26.661.367.336,00	5.491.445.811,00	83%

DESGLOSE EJECUCIÓN POR REGIONAL NOVIEMBRE 30/2017

EJECUCIÓN POR CONTRATO 04- MDN-ARC- JOLA 2016 VIG. 2017 ARMADA NACIONAL



REGIONAL	TOTAL APERTURA DE PROCESOS 71, 03,06,09 10 ,11,12,13,14,16	EJECUTADO	SALDO	%
•ANTIOQUIA CHOCO	1.310.500.000	1.310.455.196	44.804	100%
•ATLANTICO	11.757.727.500	8.751.615.395	3.006.122.105	74%
•LLANOS ORIENTALES	2.440.000.000	1.893.005.656	546.994.344	78%
•PACIFICO	11.363.000.000	9.428.770.135	1.934.229.865	83%
•AMAZONIA	448.000.000	447.993.175	6.825	100%
•SUR	3.438.000.000	3.032.000.000	406.000.000	88%
TOTAL	30.757.227.500	24.863.839.557	5.893.397.943	80%
OFICINA PRINCIPAL				
•SUMINISTRO DEL PRESUPUESTO DE RESERVA ESTRATEGICA -JOLA	4.614.772.500,00	2.112.011.813	1.502.760.687	58%
•AVIACION CAVNA	5.246.000.000	4.702.202.519	543.797.481	90%
TOTAL	8.860.772.500	6.814.214.332	2.046.558.168	77%
TOTAL GENERAL	39.618.000.000	31.678.053.889	7.939.946.111	80%

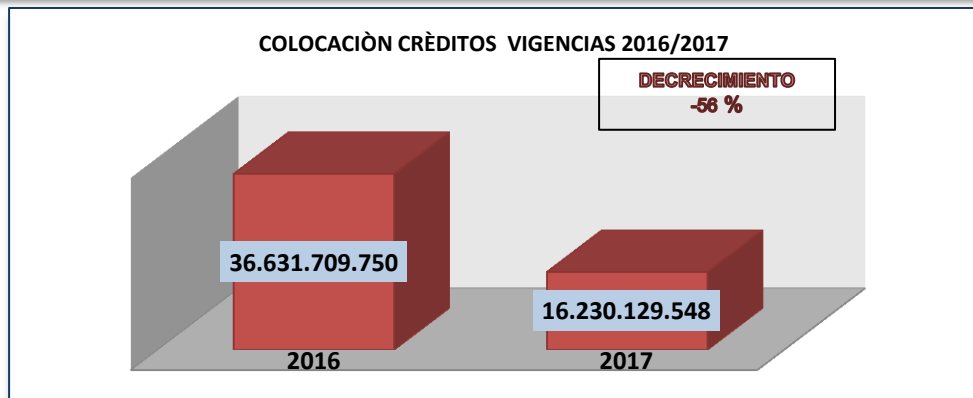
CONTRATOS ADMINISTRATIVOS VIGENTES OFICINA PRINCIPAL

CTO.	PROVEEDOR	RP	TIPO DE COMBUSTIBLE	VALOR VIGENCIA 2017	ENTREGADO	SALDO NOVIEMBRE 30 2017	OBSERVACIONES
001-056-2017	DISTRACOM SA.	103317	TERRESTRE E.D.S. Y GRANEL	15.000.000.000	9.749.892.679	5.250.107.321	EN EJECUCIÓN
001-101	GLANDER INTERNATIONAL	170717	PUERTOS INTERNACIONALES Y NACIONALES	469.999.985	261.739.248	208.260.737	EN EJECUCIÓN
No 7695	GRUPO EDS AUTOGAS SAS	4017	TERRESTRE	136.582.860	110.050.983	26.531.877	EN EJECUCION
001-087-2017	WORLD FUEL SERVICES	173517	AEREO AL ALA	383.000.000	253.971.409	129.028.591	EN EJECUCIÓN
001-082-2017	ICARO DIECISIETE S.A.S.	173317	AEREO AL ALA	744.000.000	451.024.380	292.975.620	EN EJECUCIÓN
001-086-2017	C.I. FUEL SERVICES S.A.	173417	AEREO AL ALA	440.000.000	439.117.198	882.802	EN EJECUCIÓN
001-278-	COMBUSTIBLES Y TRANSPORTES HERNANDEZ S.A. ADICION 1,2,3	180417	AEREO AL ALA	7.507.532.085	7.011.331.424	496.200.661	EN EJECUCIÓN
001-103-2017	DISMACOR SA.	206817	MARITIMO, FLUVIAL, TERRESTRE Y LUBRICANTES	200.000.000	0	200.000.000	EN EJECUCION
001-102-2017	UT. AEREO SPACE ALIANCE GROUP	206217	AEREO LUBRICANTES Y GRASAS	300.000.000	0	300.000.000	EN EJECUCION
001-122-2017	ORGANIZACIÓN TERPEL SA.		DIESEL MARINO	225.000.000	0	225.000.000	EN EJECUCIÓN
001-116-2017	C.I. FUEL SERVICES S.A.	216417	DIESEL MARINO	2.050.000.000	0	2.050.000.000	EN EJECUCION
001-112-2017	C.I. INTERNACIONAL	210417	DIESEL MARINO	4.000.000.000	1.665.721.956	2.334.278.044	EN EJECUCION
TOTAL CONTRATO				31.456.114.930	19.942.849.277	11.513.265.653	

CONTRATOS ADMINISTRATIVOS PENDIENTES POR LIQUIDAR

CTO.	PROVEEDOR	RP	TIPO DE COMBUSTIBLE	VALOR VIGENCIA 2017	ENTREGADO	SALDO 2017	OBSERVACIONES
001-106-2016	CI FUEL SERVICE SA.	119517	DIESEL MARINO	7.950.000.000	7.949.996.895	3.105	PENDIENTE LIQUIDACIÓN
001-110-2016	DISTRACOM SA.	1517	TERRESTRE E.D.S. Y GRANEL	3.518.000.000	3.494.071.553	23.928.447	PENDIENTE SALDO Y LIQUIDACIÓN
001-108-2016	CI. CARIBIAN BUNKERS S.A.S.	144517	DIESEL MARINO	1.200.000.000	1.199.999.309	621	LIQUIDACIÓN
001-263-2016	SEDCA SAS.	37017	AEREO AL ALA	90.000.000	196.614.000,00	33.768.000	SE REINTEGRO Y PASO A LIQUIDACIÓN
001-074-2016	CI. FUEL SERVICES	3417	AEREO AL ALA	126.098.769	126.097.267	1.502	SE REINTEGRO Y PASO A LIQUIDACIÓN
No 7123	GRUPO EDS AUTOGAS S A S	3917	TERRESTRE	49,852,293	49.823.081	29.212	PENDIENTE LIQUIDACIÓN
001-072	WORLD FUEL SERVICES	3517	AEREO AL ALA	250.600.173	250.599.150	1.023	SE SOLICITO REINTEGRO
001-278	COMBUSTIBLES Y TRANSPORTES HERNANDEZ	217	AEREO AL ALA	19.000.000.000	18.999.784.630	215.370	PENDIENTE LIQUIDACIÓN
001-107	ORGANIZACIÓN TERPEL SA.	717	DIESEL MARINO	490.000.000	489.997.132	2.868	EN EJECUCIÓN
001-072	WORLD FUEL SERVICES	35417	AEREO AL ALA	600.000.000	599.813.101	186.899	EN EJECUCIÓN
TOTAL				33.224.698.942	33.356.796.118	58.137.047	

COLOCACIÓN CRÉDITOS CON RECURSOS PROPIOS



MESES	AÑO 2016		AÑO 2017		CRECIMIENTO%
	NO. CREDITOS TRAMITADOS	VALOR	NO. CREDITOS TRAMITADOS	VALOR	
ENERO	41	\$ 1.134.600.000	0	\$ 0	-100%
FEBRERO	127	\$ 2.545.600.000	96	\$ 2.000.000.000	-21%
MARZO	119	\$ 2.436.700.000	113	\$ 1.999.070.000	-18%
ABRIL	185	\$ 3.810.400.000	112	\$ 2.000.400.000	-48%
MAYO	208	\$ 4.381.574.628	130	\$ 2.295.400.000	-48%
JUNIO	177	\$ 4.024.207.000	95	\$ 1.930.650.000	-52%
JULIO	167	\$ 3.743.348.122	94	\$ 2.004.600.000	-46%
AGOSTO	228	\$ 5.239.000.000	54	\$ 1.000.000.000	-81%
SEPTIEMBRE	234	\$ 5.699.800.000	47	\$ 1.000.009.548	-82%
OCTUBRE	151	\$ 3.277.680.000	41	\$ 1.000.000.000	-69%
NOVIEMBRE	16	\$ 338.800.000	42	\$ 1.000.000.000	195%
TOTAL	1.653	\$ 36.631.709.750	824	\$ 16.230.129.548	-56%

META DE COLOCACIÓN	EJECUCIÓN FEBRERO - NOVIEMBRE 2017	% DE CUMPLIMIENTO
\$ 17.000.000.000,00	\$ 16.230.129.548,00	95%

COLOCACIÓN CRÉDITOS CON RECURSOS PROPIOS

META DE COLOCACIÓN 2017	EJECUCIÓN FEBRERO - NOVIEMBRE 2017	% DE CUMPLIMIENTO
\$ 17.000.000.000,00	\$ 16.230.129.548,00	95%

No se cumplirá al 100% la meta de colocación proyectada, debido a que en el mes de octubre fue necesario hacer un reintegro de \$61.060.231. con el fin de asignarlos al Grupo de Seguros para dar cumplimiento a unas adiciones del Programa con algunas entidades del sector.

PRORROGA Y ADICIÓN A 31 DE DICIEMBRE 2017

No. CONTRATO INTERADMINISTRATIVO	ENTIDAD	VALOR PRORROGA	FECHA TERMINACION	CONTRATO ADMINISTRATIVO
102-2016	HOSPITAL	43.943.465,00	15-11-17	204-solidaria
				207-MAPFRE
				208-UT
102-2016	SATENA	9.871.208,00	30-11-17	207-MAPFRE
				208
097-2016	DCC	252.721.367,00	15-12-17	205- SURA
				207-MAPFRE
				208 -UT
441-2016	CLUB MILITAR	38.692.598,00	31-12-17	205- SURA
				207-MAPFRE
				208 -UT
115-2016	FORPO	183.734.454,00	31-12-17	207-MAPFRE
				208 -UT
A010303/2016	CIAC	4.927.809,00	31-12-17	207-MAPFRE
084-2016	CODALTEC	2.595.693,00	30-11-17	207-MAPFRE
				208-UT
TOTAL		536.486.594,00		

PRORROGA Y ADICION ALFM A 31 DE DICIEMBRE 2017

No. CONTRATO INTERADMINISTRATIVO	ENTIDAD	VALOR PRORROGA	FECHA TERMINACION	CONTRATO ADMINISTRATIVO
NA	AGLO	641.924.092,00	31-12-17	208 UT
				207- MAPFRE
				205-SURA
TOTAL		641.924.092,00		

TOTAL ADICIONES

1.178.410.686,00

EJECUCIÓN PRESUPUESTA A 30 NOVIEMBRE 2017

APROPIACION VIGENTE	APROPIACION DISPONIBLE	COMPROMISOS	OBLIGACIONE	PAGOS
1.699.033.388,00	1.699.033.388,00	1.660.728.643,00	12.019.373,00	12.019.373,00

- **NOTA:** Con fecha 15 de Diciembre se tramitaron los pagos a la Dirección Financiera





**AGENCIA LOGÍSTICA
FUERZAS MILITARES**
— La unión de nuestras Fuerzas —



INFRAESTRUCTURA

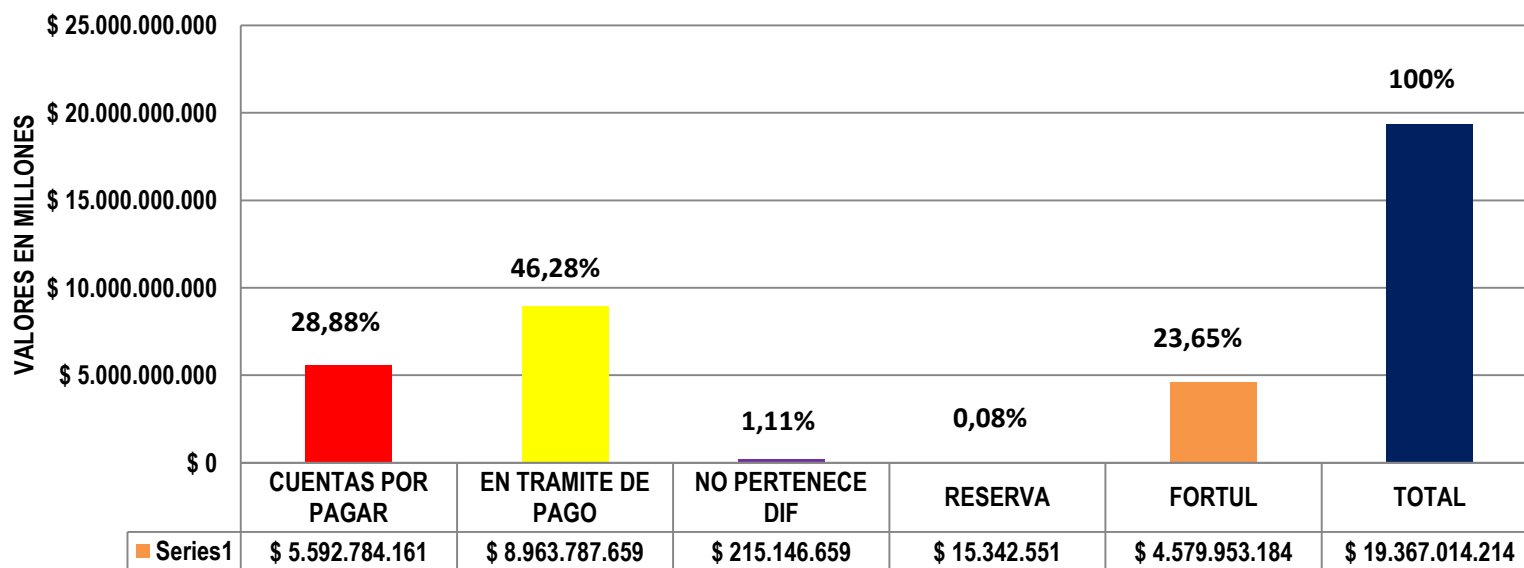
ING. CIVIL. YELITZA MORENO MORA

Línea de Tiempo

N°	DESCRIPCIÓN	Dic 2017	Ene 2018	Feb 2018	Mar 2018	Abr 2018	May 2018	Jun 2018	Jul 2018	
1	CONSTRUCCIÓN DE MUELLE PFA-31.	◆—————▶ 18		◆	---	---	---	▶ 30		
2	CONSTRUCCIÓN DEL BAEV 03. ★ Nov. 17/17	en proceso de liquidación								
3	PROYECTO FORTALECIMIENTO BIJOS 30 CANTÓN TIBU.	◆	---	---	---	---	---	---	▶ 30	
4	CONSTRUCCIÓN DEL BAEV 16. ★ Nov. 20/17	en proceso de liquidación								
5	CONSTRUCCIÓN DEL EDIFICIO DE VIVIENDA FISCAL DE 10 PISOS CANTÓN OCCIDENTAL.	◆	---	---	---	---	---	---	▶ 30	
6	CONSTRUCCIÓN DEL BAEV 14. ★ Jun. 7/17	◆	---	▶ 28						
7	CONSTRUCCIÓN DEL PROYECTO CRF- BASAN EN CANTÓN BOGOTÁ.	◆	---	---	---	---	---	▶ 31		
8	ESTUDIOS. DISEÑOS. PERMISOS. LICENCIAS CONSTRUCCIÓN DEL ESTABLECIMIENTO DE SANIDAD MILITAR SANTIAGO DE CALI.	◆	---	---	---	---	▶ 30			
9	TERMINAR LA CONSTRUCCIÓN DEL PUESTO FLUVIAL AVANZADO DE INFANTERÍA NO. 31	◆	---	---	---	---	▶ 30			
10	MANTENIMIENTO Y ADECUACIÓN DEL EDIFICIO CAPITANÍA DE PUERTO DE BUENAVENTURA ★ Oct. 27/17	◆	▶ 17							
11	AGUADULCE	◆	---	▶ 23						

CUADRO RESUMEN PRESUPUESTO 2017

ESTADO PRESUPUESTO DIF





**AGENCIA LOGÍSTICA
FUERZAS MILITARES**
— La unión de nuestras Fuerzas —



SUBDIRECTORA GENERAL DE CONTRATACIÓN

ABOG. EMMA GONZÁLEZ ARBOLEDA

CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS /CONVENIOS 2017 - 2018 EN SAP

ENTIDADES CONTRATANTES	VIGENCIA 2017		VIGENCIA 2018	TOTAL
	TOTAL CTOS	VALOR	VALOR	
EJC (ALIM)	1	143.650.000.000,00	316.550.000.000	460.200.000.000
ARC (ALIM)	1	30.798.021.791,00	28.109.665.644	58.907.687.435
FAC (ALIM)	1	1.150.000.000,00	4.000.000.000	5.150.000.000
EJC (COMB)	1	61.297.549,00	20.434.950.000	20.496.247.549
ARC (COMB)	1	4.013.556.450,00	15.237.000.000	19.250.556.450
FAC (COMB)	1	578.000.000,00	206.000.000	784.000.000
EJER- BOLSA MORAL	1	8.104.543.410,39		8.104.543.410
EJER-INFRAESTRUCTURA	1	3.811.899.129,50		3.811.899.130
EJER-KIT	1	58.543.670,94	7.193.065.013	7.251.608.684
FAC - PROTOCOLOS	1	500.180.000,00		500.180.000
MDN	5	18.195.577.301,52		18.195.577.302
GSED	1	900.000.000,00		900.000.000
HIDROCARBUROS Y MINERAS	5	2.005.421.311,75		2.005.421.312
OTRAS ENTIDADES	7	22.099.018.593,00		22.099.018.593
TOTAL	24	235.926.059.207	391.730.680.657	627.656.739.864

CONTRATOS Y CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS EN EJECUCIÓN

N°	UNIDAD/ LUGAR	CANTIDAD	VALOR	ESTADO
1	EJÉRCITO NACIONAL	5	504.064.298.772,83	EJECUCIÓN
2	ARMADA NACIONAL	2	78.158.243.885	
3	FUERZA AÉREA COLOMBIANA	2	5.650.180.000	
4	MINISTERIO DE DEFENSA (DEPENDENCIAS INTERNAS)	6	18.281.646.237,52	
5	ENTIDADES DEL GSED	1	900.000.000	
6	ECOPETROL Y ASOCIADAS HIDROCARBUROS - ENERGETICAS Y MINERAS	3	2.005.421.311,75	
7	OTRAS ENTIDADES	7	22.099.018.593	
TOTAL		26	631.158.808.800	

LIQUIDACIÓN CONTRATOS

REGIONAL	CUMPLIDOS AL 14 DE AGOSTO/17	CONTRATOS LIQUIDADOS	CONTRATOS POR LIQUIDAR
REGIONAL ATLÁNTICO	211	22	189
REGIONAL TOLIMA	183	177	6

INTERADMINISTRATIVOS	CANTIDAD
CUMPLIDOS	77
CONTRATOS LIQUIDADOS	48
EN LIQUIDACIÓN	29
EJÉRCITO NACIONAL	7
ARMADA NACIONAL	2
MINISTERIO DE DEFENSA	6
OTRAS ENTIDADES	11
ECOPETROL	3



**AGENCIA LOGÍSTICA
FUERZAS MILITARES**
— La unión de nuestras Fuerzas —



 **MINDEFENSA**

 **TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN



SUBDIRECTOR GENERAL OPERACIÓN LOGÍSTICA

Teniente Coronel. (RA). EDUARDO RODRIGUEZ DURAN



**AGENCIA LOGÍSTICA
FUERZAS MILITARES**
— La unión de nuestras Fuerzas —



 **MINDEFENSA**

 **TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN



CATERING

CATERING

CATERING ADMINISTRADOS POR ALFM

AÑO 2016 (NOVIEMBRE)				AÑO 2017 (NOVIEMBRE)			
EJC	ARC	FAC	TOTAL	EJC	ARC	FAC	TOTAL
115	5	11	131	114	3	11	128

PARTIDAS DE ALIMENTACIÓN

AÑO	2016	2017
TIPO A	7.466	8.009
TIPO B	9.230	9.901

La partida de alimentación del 2017, aplica a partir 01 de Abril de 2017

CONCEPTOS SANITARIOS

FUERZA	TOTAL CATERING ADMINISTRADOS	CATERING CON CONCEPTO SANITARIO A CORTE 31/10/2017	CATERING CON CONCEPTO SANITARIO A CORTE 30/11/2017
EJC	115	101	100
ARC	3	1	1
FAC	11	5	5
TOTAL	128	107	106

CATERING

NOVIEMBRE DE 2017

REGIONALES	CANTIDAD	ESTANCIAS	VENTAS
AMAZONIA	8	129.377	\$ 1.280.963.308
ANTIOQUIA CHOCO	12	179.904	\$ 1.581.668.688
ATLÁNTICO	3	58.768	\$ 587.822.370
CENTRO	21	232.951	\$2.021.434.671
LLANOS ORIENTALES	20		\$2.628.074.762
NORORIENTE	15	238.495	\$ 2.288.918.148
NORTE	16	214.449	\$ 2.123.265.355
PACÍFICO	1	59.721	\$ 537.437.674
SUROCCIDENTE	15	201.354	\$ 1.933.264.691
TOLIMA GRANDE	17	179.904	\$ 2.870.799.820
TOTAL	128	\$1.494.924	\$17.853.649.487



**AGENCIA LOGÍSTICA
FUERZAS MILITARES**
— La unión de nuestras Fuerzas —



 **MINDEFENSA**

 **TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN



GRUPO CENTRO DE ALMACENAMIENTO Y DISTRIBUCIÓN

Rentabilidad Esperada

ACUMULADO ENERO A OCTUBRE 2017					
Regionales	Total CAD'S	Ventas	Participación Ventas	Utilidad Operacional	Margen Utilidad 8%
AMAZONIA	3	\$13.156.843.456	9,0%	362.398.447	2,8%
ANTIOQUIA CHOCO	2	\$10.784.891.991	7,4%	921.425.824	8,5%
ATLANTICO	2	\$11.005.506.587	7,6%	391.259.330	3,6%
CENTRO	2	\$11.090.958.281	7,6%	371.375.296	3,3%
LLANOS ORIENTALES	5	\$25.330.124.029	17,4%	1.853.685.628	7,3%
NORTE	2	\$13.232.572.097	9,1%	805.131.564	6,1%
NORORIENTE	4	\$14.456.256.177	9,9%	2.091.732.947	14,5%
PACIFICO	2	\$11.344.757.877	7,8%	961.850.905	8,5%
SUR	1	\$2.588.683.737	1,8%	182.242.874	7,0%
SUROCCIDENTE	2	\$17.287.426.909	11,9%	2.342.798.756	13,6%
TOLIMA GRANDE	2	\$15.170.720.901	10,4%	2.062.749.310	13,6%
TOTAL	28	\$145.448.742.042	100%	\$12.346.650.881	8,5%

Nota:

- La información financiera del mes de nov/2017, no ha sido reportada por parte de la Dirección Financiera, por lo cual se reporta con saldo a Oct/2017.



**AGENCIA LOGÍSTICA
FUERZAS MILITARES**
— La unión de nuestras Fuerzas —



DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN

ECO. MARTHA VICTORIA GARZÓN GALVIS

RACIONES DE CAMPAÑA



VENTAS PERÍODO ENERO - NOVIEMBRE

MES	CANTIDAD (UNIDADES VENDIDAS)			VALOR VENTAS MES \$		
	2016	2017	%	2016	2017	%
ENERO	-	22,00	100,00%	\$ -	\$ 710.600,00	100,00%
FEBRERO	44,00	1.500,00	3309,09%	\$ 1.187.241,38	\$ 42.773.109,00	3502,73%
MARZO	214.251,00	108.020,00	-49,58%	\$ 4.674.192.763,00	\$ 2.588.755.177,00	-44,62%
ABRIL	214.243,00	-	-100,00%	\$ 4.673.974.808,00	\$ -	-100,00%
MAYO	-	1.068,00	100,00%	\$ -	\$ 34.213.445,00	100,00%
JUNIO	1.587,00	-	-100,00%	\$ 29.654.053,88	\$ -	-100,00%
JULIO	20,00	5,00	-75,00%	\$ 548.276,00	\$ 159.664,00	-70,88%
AGOSTO	13.083,00	-	-100,00%	\$ 290.888.935,00	\$ 2.382.105.836,00	718,91%
SEPTIEMBRE	87.116,00	8,00	-99,99%	\$ 1.959.748.279,00	\$ 215.126,00	-99,99%
OCTUBRE	68.176,00	37.699,00	-44,70%	\$ 3.525.047.932,50	\$ 956.625.888,00	-72,86%
NOVIEMBRE	550,00	-	-100,00%	\$ 10.620.907,51	\$ -	-100,00%
TOTAL	599.070	148.322	-75%	\$ 15.165.863.196	\$ 6.005.558.845	-60,4%

META VENTA RACIONES (CANTIDAD)	CANTIDAD VENDIDA	CUMPLIMIENTO %
250.000	148.322	59%





SALDOS INVENTARIO

INVENTARIOS MATERIA PRIMA PERIODO ENERO - NOVIEMBRE

RACIONES DE CAMPAÑA	INVENTARIOS		
	2016	2017	%
ENERO	\$ 2.626.107.872,33	\$ 668.056.250,00	-75%
FEBRERO	\$ 2.324.559.926,15	\$ 1.525.125.564,00	-34%
MARZO	\$ 663.581.195,11	\$ 402.168.002,00	-39%
ABRIL	\$ 661.574.795,11	\$ 405.461.642,00	-39%
MAYO	\$ 661.574.795,11	\$ 353.297.211,00	-47%
JUNIO	\$ 661.574.795,11	\$ 353.297.211,00	-47%
JULIO	\$ 2.137.524.439,33	\$ 351.497.686,00	-84%
AGOSTO	\$ 2.234.769.612,26	\$ 357.137.686,00	-84%
SEPTIEMBRE	\$ 1.221.597.432,35	\$ 357.137.686,00	-71%
OCTUBRE	\$ 422.537.155,16	\$ 2.463.239.412,00	483%
NOVIEMBRE	\$ 411.115.378,57	\$ 3.010.829.116,00	632%

INVENTARIOS PRODUCTO TERMINADO PERIODO ENERO - NOVIEMBRE

RACIONES DE CAMPAÑA	INVENTARIOS		
	2016	2017	%
ENERO	\$ 1.975.119.751,38	\$ 58.315.458,00	-97,0%
FEBRERO	\$ 2.380.946.761,83	\$ 26.765.948,00	-98,9%
MARZO	\$ 29.654.053,58	\$ 47.413.446,00	59,89%
ABRIL	\$ 29.654.053,88	\$ 47.413.446,00	59,89%
MAYO	\$ 29.654.053,88	\$ 80.092.960,00	170,09%
JUNIO	\$ 29.654.053,88	\$ 80.092.960,00	170%
JULIO	\$ 29.270.683,08	\$ 79.989.760,00	173%
AGOSTO	\$ 5.357.825,29	\$ 79.989.760,00	1393%
SEPTIEMBRE	\$ 58.479.100,70	\$ 79.828.856,00	37%
OCTUBRE	\$ 63.586.970,68	\$ 79.828.856,00	26%
NOVIEMBRE	\$ 63.059.870,26	\$ 79.828.856,00	27%





**AGENCIA LOGÍSTICA
FUERZAS MILITARES**
— La unión de nuestras Fuerzas —



 **MINDEFENSA**

 **TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN



Café
AGG
Aroma y sabor a patria.



PLANTA PROCESADORA DE CAFÉ

PLANTA PROCESADORA DE CAFÉ

VENTAS PERIODO ENERO – NOVIEMBRE

MES	VENTAS EN (CANTIDAD)			VENTAS EN \$		
	2.016	2.017	%	2016**	2017***	%
ENERO	27.010	271	-99%	\$ 213.509.524	\$ 2.050.757	-99,04%
FEBRERO	19.000	37.662	98%	\$ 142.285.714	\$ 283.390.542	99,17%
MARZO	19.474	68.087	250%	\$ 154.027.619	\$ 511.571.213	232,13%
ABRIL	48.608	33.428	-31%	\$ 382.957.619	\$ 252.017.436	-34,19%
MAYO	28.158	46.540	65%	\$ 222.612.381	\$ 352.491.880	58,34%
JUNIO	56.751	18.078	-68%	\$ 314.081.283	\$ 136.760.757	-56,46%
JULIO	80.697	61.150	-24%	\$ 638.072.757	\$ 459.874.916	-27,93%
AGOSTO	33.431	39.144	17%	\$ 182.836.898	\$ 294.464.307	61,05%
SEPTIEMBRE	18.818	37.633	100%	\$ 101.198.582	\$ 283.009.596	179,66%
OCTUBRE	47.974	19.856	-59%	\$ 378.158.163	\$ 149.839.509	-60,38%
NOVIEMBRE	13.191	33.867	157%	\$ 103.329.534	\$ 254.930.567	146,72%
TOTAL	393.112	395.715	0,7%	\$ 2.833.070.073	\$ 2.980.401.480	5,20%

NOTA :

**LAS VENTAS 2016 ESTAN A PRECIO VENTA \$8.300

***LAS VENTAS 2017 ESTAN A PRECIO COSTO. EL VALOR A PRECIO VENTA SE DETERMINARA UNA VEZ SE TERMINE DE CONSOLIDAR EL ESTADO FINANCIERO

META VENTA CAFÉ

CANTIDAD VENDIDA

CUMPLIMIENTO %

350.000

395.715

113%



Café
466
Aroma y sabor a patria.





**AGENCIA LOGÍSTICA
FUERZAS MILITARES**
— La unión de nuestras Fuerzas —



 **MINDEFENSA**

 **TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN



**OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y LAS
COMUNICACIONES –TIC**

CORONEL (RA) SONIA DOLLY GUTIERREZ CARRILLO

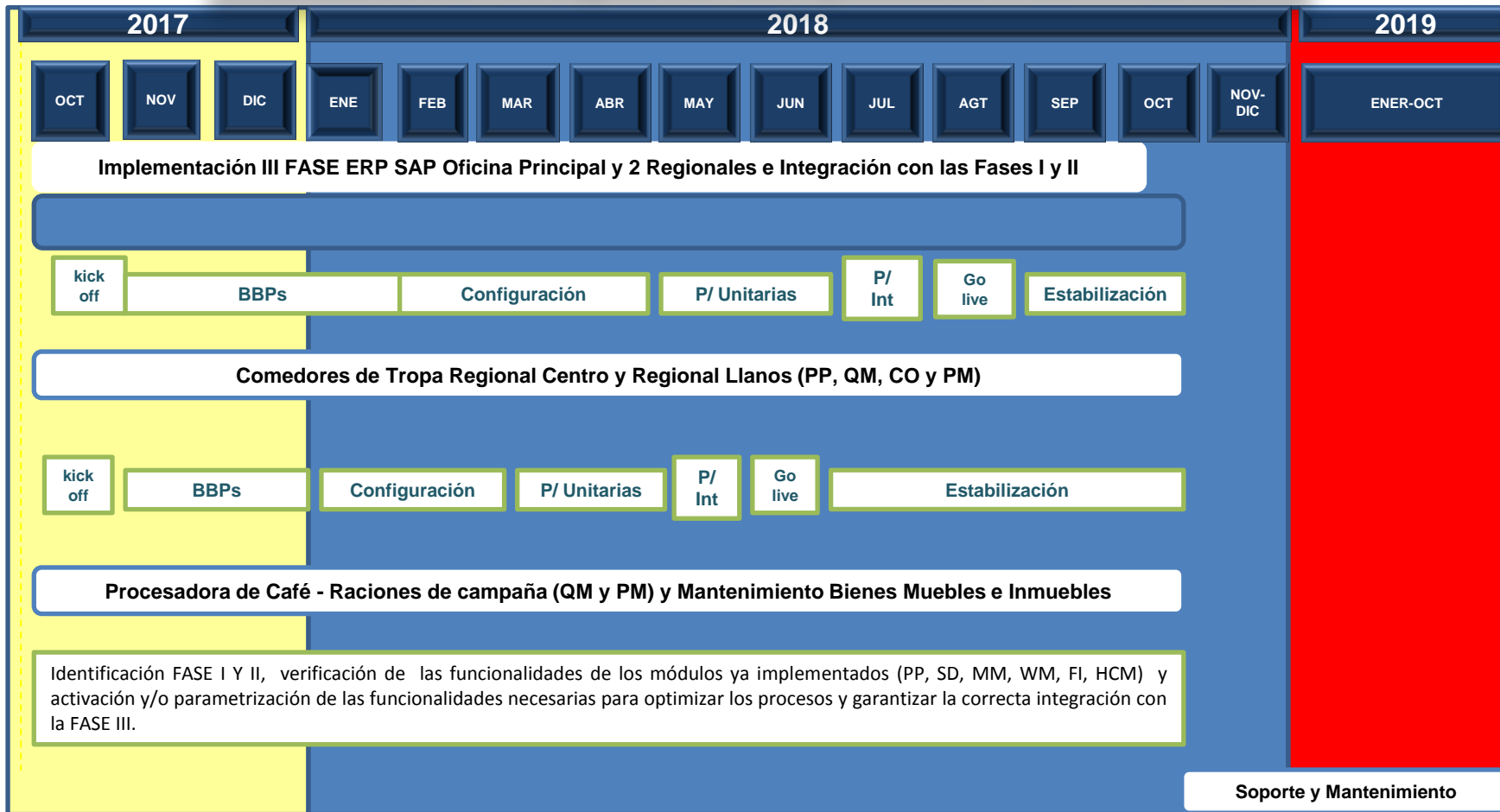
NOMINA SAP – FASE 1

- Ya se genero la nueva estructura Organizacional, esta pendiente efectuar capacitación al personal de Nómina para afianzar conocimientos; sigue la Novedad de Cuentas Divergentes (98%). Pendiente se liquide una nomina en calidad y validación por Contabilidad.
- Capacitación de dos días programada 21 y 22 Diciembre/2017?

MESA DE AYUDA SAP FASE II

- Modificaciones cuentas divergentes del modulo HCM que afecta Fase II. 97%.
- Capacitación Generalidades área financiera 4 horas

Fase III Cronograma de Ejecución 2017-2018



EJECUCIÓN ERP III FASE ALFM

BBP's: Talleres de procesos de negocio, Diseñar y documentar los procesos de negocio, Definir interfaces, conversiones, mejoras y desarrollos, Identificar Gaps, Realizar matriz RICEFW, Crear y aprobar el Planes Empresariales (Business Blueprint), por los patrocinadores del proyecto.

GRACIAS