

INFORME DE GESTIÓN 2014

Agencia Logística de las Fuerzas Militares

Esta información está sujeta a ser ajustada y complementada





CONSEJO DIRECTIVO

Juan Carlos Pinzón Bueno
Ministro de Defensa Nacional

General (RA)
José Javier Pérez Mejía
Viceministro de Defensa para el GSED y Bienestar

Brigadier General
Francisco Javier Cruz Ricci
Jefe Jefatura Logística Ejército Nacional

Contralmirante.
Jairo Augusto Falla Perdomo
Jefe de Operaciones Logísticas de la Armada

Brigadier General del Aire
José Wilson Alzate Gómez
Jefe Jefatura Apoyo Logístico Fuerza Aérea

Coronel
Boris Borman Fonseca Reita
Jefe Jefatura Logística Conjunta



EQUIPO DIRECTIVO

Brigadier General
Pablo Federico Przychodny Jaramillo
 Director General

Capitán de Navío
Rafael Antonio Llinas Hernández
 Subdirector General

Economista
Gabriel de la Cuesta Mora
 Jefe Oficina Asesora de Planeación

Abogada
Martha Eugenia Cortés Baquero
 Jefe Oficina Asesora Jurídica

Contadora
Martha Cecilia Polanía Ipuz
 Jefe Oficina de Control Interno

Abogada
Fanny Mercedes González Valbuena
 Jefe Oficina de Control Interno Disciplinario

Ingeniero
Cesar Adolfo Gonzalez Peña
 Jefe Oficina de Tecnología (e)

Economista
Martha Victoria Garzón Galvis
 Directora Comercial

Coronel (r)
Jairo Bocanegra de la Torre
 Director de Contratación

Contadora
Marisabel Londoño Carbonell
 Directora de Apoyo Logístico

Coronel (r)
José Leonidas Espitia Duarte
 Director Cadena de Suministro

Coronel (r)
Julio Alfonso Tello Ceballos
 Director Administrativo

Contadora Pública
Sofía Espinosa Torres
 Directora Financiera



DIRECTORES REGIONALES

Teniente Coronel
Wilson Abraham Villamil Pineda
Regional Amazonía

Coronel (r)
Guillermo Moncaleano Arciniegas
Regional Nororiente

Coronel (r)
Fredy Quintero Oliveros
Regional Antioquia – Chocó

Capitán de Corbeta
Guillermo Pardo Zapata
Regional Pacífico

Capitán de Corbeta
Carlos Alberto Del Río Sandoval
Regional Atlántico

Teniente de Navío
Deiby de Jesús Coneo Olaya
Regional Sur

Coronel (r)
Oscar Hernán Ruiz Machado
Regional Centro

Teniente Coronel
John Frey Gualteros Carmona
Regional Suroccidente

Coronel (r)
Mervin Hernando Barón Castillo
Regional Llanos Orientales

Coronel (r)
Leonardo Acosta Gutierrez
Regional Tolima Grande

Capitán de Fragata (r)
Juan Ramiro Marrugo Díaz
Regional Norte

Coronel (r)
Miguel Oswaldo Valero Ortega
Regional Técnica de Ingenieros



ENTES RECTORES

Ministerio de Defensa Nacional

Luz Estela Páez

Directora de Gestión Empresarial

Viceministerio del Grupo Social y Empresarial GSED

Doctor

Santiago Arbelaez Mejia

Director (e) de Planeación Estratégica y Finanzas Corporativas

Ministerio de Hacienda y Crédito Público

Doctor

Fernando Jiménez Rodríguez

Director General del Presupuesto Nacional

Doctor

Omar Montoya Hernández

Subdirector Administración General Estado

Doctora

Giovanna Sandoval

Coordinador Defensa y Seguridad

Doctor

Carlos Fernando García Zapata

Asesor Grupo de Defensa y Seguridad

Departamento Nacional de Planeación

Doctor

Simón Gaviria Muñoz

Director General DNP

Doctora

Claudia Alejandra Gélvez Ramírez

Directora de Justicia, Seguridad y Gobierno

Doctora

Angela Cristina Gonzalez Pérez

Subdirectora de Seguridad y Defensa

Doctor

Mauricio Zapata Galvis

Asesor Inversiones y Finanzas Públicas

CONTENIDO

- 1) INTRODUCCIÓN**
- 2) INFORMACIÓN GENERAL**
- 3) INFORME POR PROCESOS**
 - A) PROCESOS MISIONALES**
 - B) PROCESOS DE APOYO**
 - C) PROCESOS DE EVALUACIÓN**
- 4) GESTIÓN DE OBRAS**
- 5) ESTADOS FINANCIEROS**

1. INTRODUCCIÓN

RESEÑA HISTÓRICA

La historia de la Agencia Logística de las Fuerzas Militares (ALFM) se establece desde la creación del Fondo Rotatorio de la Armada Nacional, entidad que surgió mediante Decreto 0180 del 28 de enero de 1942. Dicho Fondo inició labores como una dependencia del Departamento Técnico de la Base Naval ARC Bolívar y posteriormente, se establecieron dependencias afines en otras bases navales. Su objetivo principal fue suministrar materiales y recursos monetarios para la reparación de unidades a flote de la ARC, el pago de jornales en los talleres de la Base Naval y la adquisición de repuestos para mantener los niveles de reserva adecuados en los almacenes.

Por su parte, el Fondo Rotatorio de la Fuerza Aérea surgió en 1947, mediante Ley 84/47, como dependencia de la Dirección de la FAC. Su objetivo era prestar el apoyo logístico requerido por la Fuerza. Posteriormente, durante el gobierno del Teniente General Gustavo Rojas Pinilla, se creó el Fondo Rotatorio del Ejército mediante decreto 2361 del 6 de agosto de 1954. En cumplimiento de una orden estratégica, la entidad se fusionó junto con los demás Fondos Rotatorios en el Comisariato Central de las Fuerzas Armadas, el cual fue creado para contribuir al aprovisionamiento de las Fuerzas y proporcionar bienestar al personal a su servicio, como entidad dependiente del Cuartel Maestre del Comando General, con personería jurídica y patrimonio propio.

El Comisariato en Bogotá contaba con varias dependencias, entre ellas depósitos, lavanderías, panaderías, frigoríficos, fábrica de pastas alimenticias, transportes, almacenes y una planta torrefactora de café.

El Comisariato Central de las Fuerzas Armadas operó durante dos años consecutivos, hasta su liquidación, mediante decreto 2109 del 31 de agosto de 1956, fecha a partir de la cual los Fondos Rotatorios reanudaron las responsabilidades administrativas al servicio de cada una de sus Fuerzas.

En 1971, por decreto 2353, el Gobierno Nacional reorganizó estas entidades como institutos descentralizados adscritos al Ministerio de Defensa Nacional, con personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio independiente, asignándoles como

objetivo principal desarrollar las políticas y los planes, que en materia de abastecimientos y servicios definiera el Ministerio de Defensa Nacional, para las diferentes Fuerzas Militares.

La Ley 790 de 2002 definió como prioridad del Gobierno la renovación de la Administración pública. Siguiendo lo establecido en la norma, el Ministerio de Defensa Nacional, a través de una consultaría con la Universidad Militar “Nueva Granada”, planteó los posibles cursos de acción acerca del futuro de los Fondos Rotatorios de las Fuerzas Militares. Este ejercicio dio como resultado la viabilidad de la unificación de las tres entidades y la creación de una nueva, producto de la fusión. Fue así como mediante Decreto 4746 de 2005, se fusionaron los tres establecimientos públicos: Fondo Rotatorio de la Armada Nacional y Fondo Rotatorio de la Fuerza Aérea Colombiana, en el Fondo Rotatorio del Ejército, dando origen a la Agencia Logística de las Fuerzas Militares.

2. INFORMACIÓN GENERAL

ORIENTACIÓN ESTRATÉGICA

MEGA

Satisfacer al 100% las necesidades de abastecimientos Clase I, II, III, IV y VI hasta nivel unidad táctica y contratar otros bienes y servicios requeridos por las Fuerzas Militares y el Sector Defensa.

MISIÓN

La ALFM tiene como misión “suministrar bienes y servicios a través de la producción, adquisición, almacenamiento y distribución, para satisfacer las necesidades de las Fuerzas y el Sector Defensa en todo el territorio nacional”.

VISIÓN

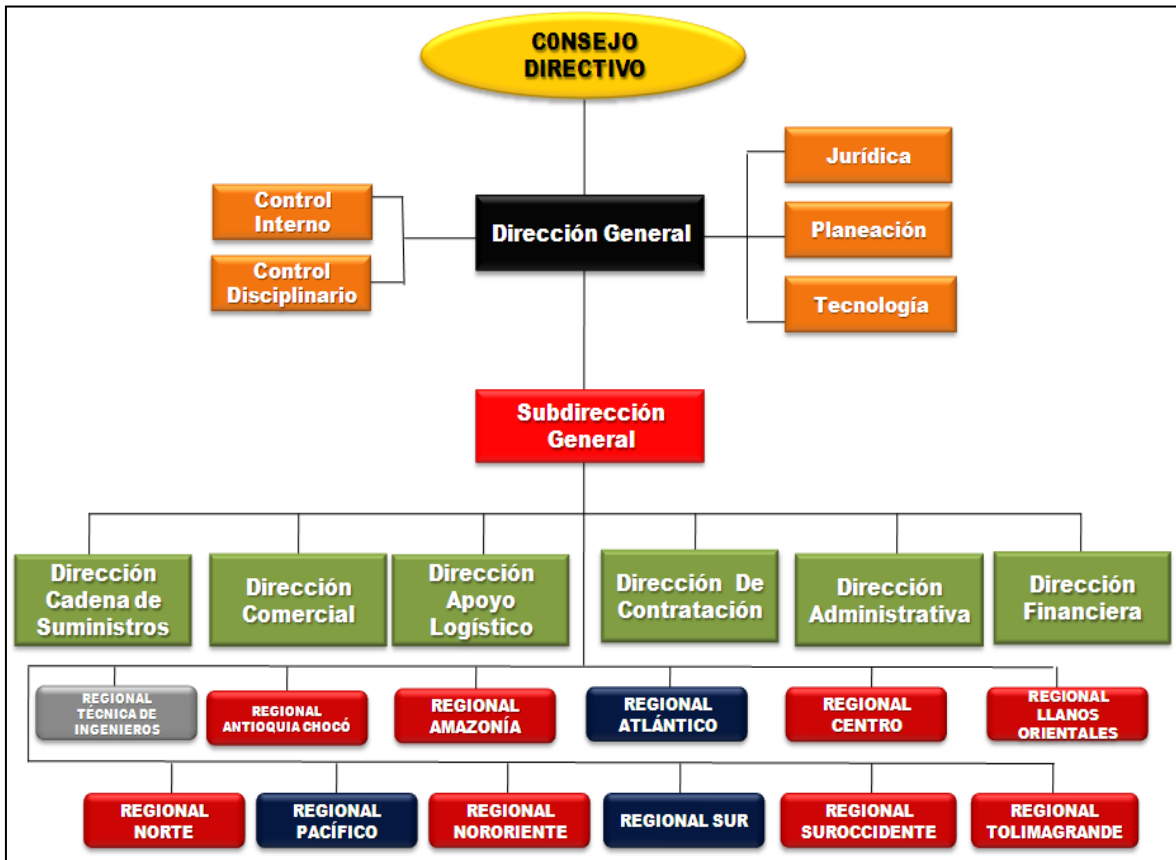
En el año 2016 la Agencia Logística será una organización inteligente, moderna, líder en soluciones logísticas integrales para las Fuerzas Militares y el Sector Defensa, hasta nivel de unidad táctica en abastecimientos Clases I, II, III, IV y VI, con un talento humano altamente calificado y comprometido.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Gestionar proyectos de construcción de obras civiles para las Fuerzas Militares y otras entidades del sector defensa.
- Abastecer el 100% de los requerimientos de las FFMM en clase I.
- Abastecer el 100% de los requerimientos de las FFMM en clase III.
- Fortalecer la gestión institucional y la sostenibilidad

ORGANIZACIÓN

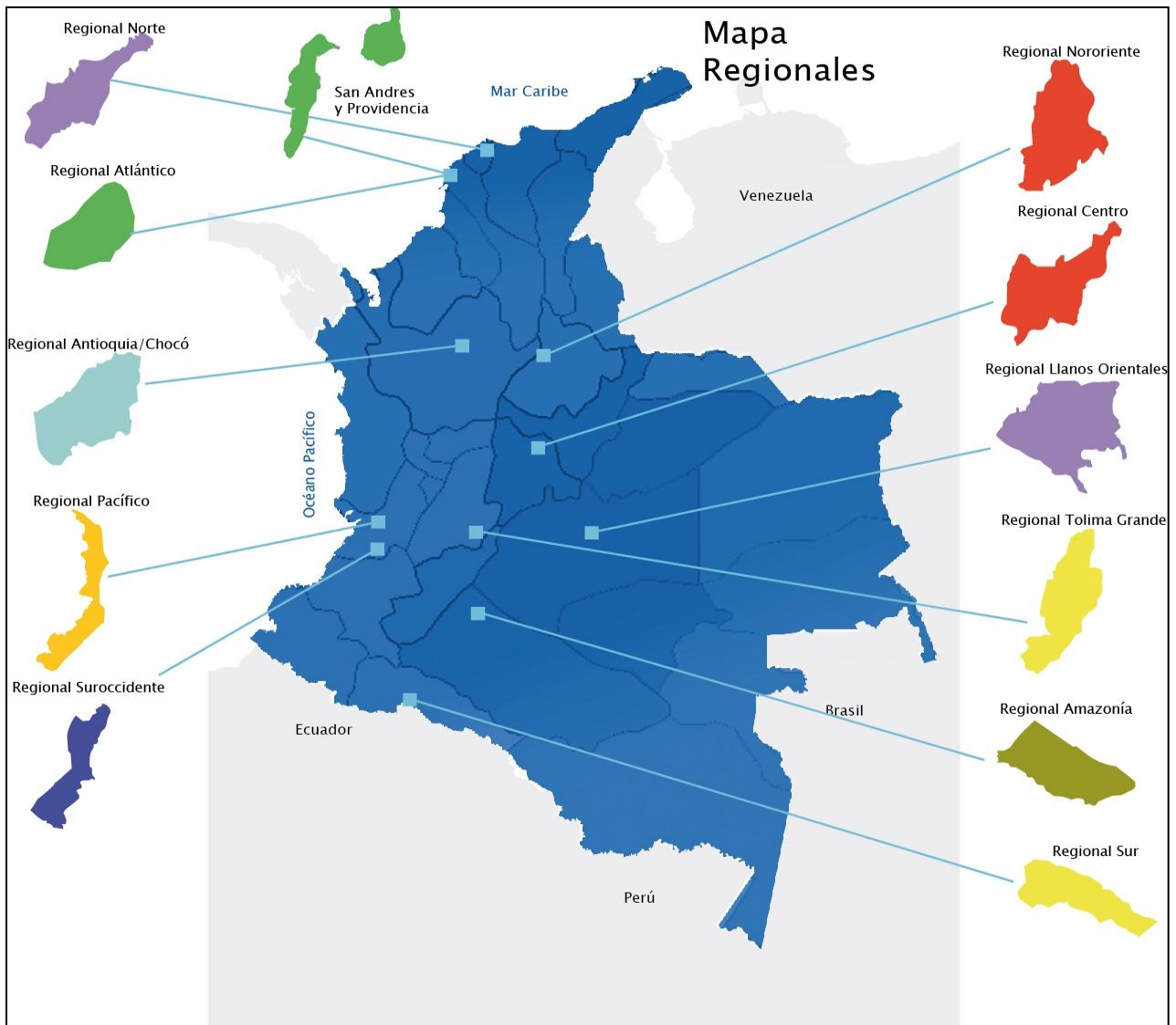
En el Decreto 4746 del 30 de diciembre de 2005 se establece la estructura orgánica de la nueva entidad de la siguiente manera:



UBICACIÓN Y COBERTURA

La ALFM tiene su sede principal en la ciudad de Bogotá. Cuenta con once regionales: Atlántico (con sede en Cartagena), Norte (con sede en Barranquilla), Centro (con sede en Cota), Nororiente (con sede en Bucaramanga), Suroccidente (con sede en Cali), Amazonía (con sede en Florencia), Antioquia – Chocó (con sede en Medellín), Pacífico (con sede en Cali), Sur (con sede en Puerto Leguízamo), Tolima Grande (con sede en Tolemaida) y Llanos Orientales (con sede en Villavicencio).

A través de estas once regionales, la ALFM está en capacidad de ofrecer con oportunidad y efectividad sus diferentes servicios a los miembros de las Fuerzas Militares, a lo largo y ancho del territorio nacional.



MEJORAMIENTO CONTINUO

Certificación NTCGP 1000:2004 e ISO 9001:2000



Durante el 2014 se desarrollaron estrategias y actividades tendientes al mejoramiento continuo del Sistema Integrado de Gestión y el mantenimiento de la Certificación de Gestión de la Calidad de la Entidad, manteniendo los requisitos de las normas NTCGP 1000:2009 y NTC ISO 9001:2008.

En el mes de diciembre de 2014, la Agencia Logística de las Fuerzas Militares recibió la visita de la Auditoría de Calidad, en donde se verificaron los requisitos exigidos por las Normas Técnicas NTCGP 1000:2009 y NTC ISO 9001:2008 por parte del ICONTEC.

Con lo anterior se evidencia el mejoramiento continuo por el que atraviesa la entidad a través del desarrollo de sus estrategias de cambio integrado: Plan de Desarrollo, Productos y Servicios, Procesos, Tecnologías y Sistemas de Información, Estructura Organizacional y la más importante: “la Gente y su cultura de calidad”.

3. INFORMACIÓN POR PROCESOS

A) PROCESOS MISIONALES

▪ CONTRATACIÓN INTERADMINISTRATIVA

Mediante la suscripción y ejecución de los contratos Interadministrativos, la Agencia Logística materializa el apoyo que se brinda a la logística militar y logística en general que requieren las Fuerzas Militares y otras entidades del Sector Defensa para el cumplimiento de su misión. En este orden de ideas, la Agencia Logística de las Fuerzas Militares adquiere y entrega Abastecimientos Clase I (Alimentación y Raciones de Campaña), Clase II (Equipo TOE); Clase III (Combustibles, Grasas y Lubricantes); Clase IV (Equipos Especiales). Los resultados que se muestran a continuación contienen la información consolidada de la Oficina Principal y las Regionales.

Tabla No. 1
Contratos Interadministrativos 2014 por Tipo de Abastecimiento

Tipos de Abastecimientos	Total Ctos	VALOR (Mill \$)	%
Clase I	9	259.875	56,3%
Clase III	10	134.039	29,0%
Obras Civiles	17	53.806	11,6%
Otros Bienes	10	\$8.219	1,8%
Otros Servicios	17	5.976	1,3%
Total	63	461,918	100,0%

Como resumen se puede apreciar que la mayor representación de contratación reposa en los abastecimientos Clase I, con un 56,3% de peso total en la total de la contratación, seguido por la segunda línea misional de Clase III. Las obras civiles vienen en tercera

línea con un 11,6%, mientras que los otros bienes y servicios suman entre ambas un 3,1%

Tabla No. 2
Contratos Interadministrativos 2014 por Fuerza

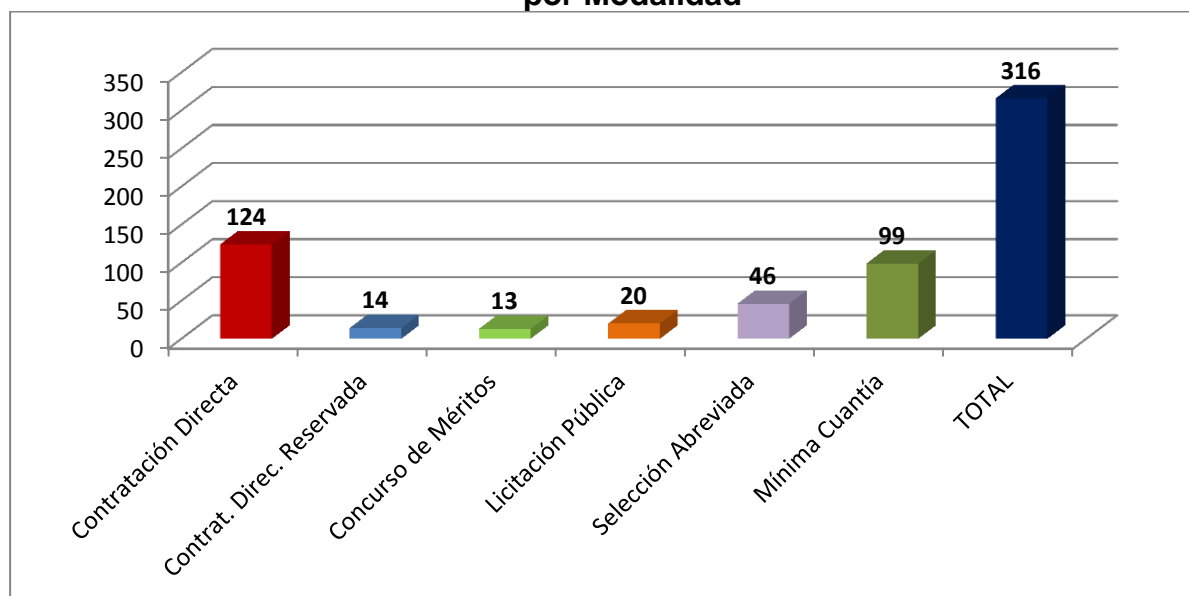
Entidades Contratantes	Total Ctos	VALOR (Mill \$)	%
Ejército Nacional	7	277.380	60,0%
Armada Nacional	4	91.053	19,7%
Fuerza Aérea Colombiana	5	15.266	3,3%
Ministerio de Defensa, GSED	23	20.984	4,5%
Ecopetrol EJC-ARC-FAC	19	51.367	11,1%
Otras Entidades - Otros Sectores	5	5.864	1,4%
Total	63	461.918	100,0%

Por Fuerza, la principal contratante para la ALFM sigue siendo el Ejército Nacional, al representar el 60% de la contratación interadministrativa, seguido por la Armada Nacional y Ecopetrol. La Fuerza Aérea Colombiana ha iniciado un proceso de uso de la entidad, que se espera supere las expectativas para la vigencia 2015.

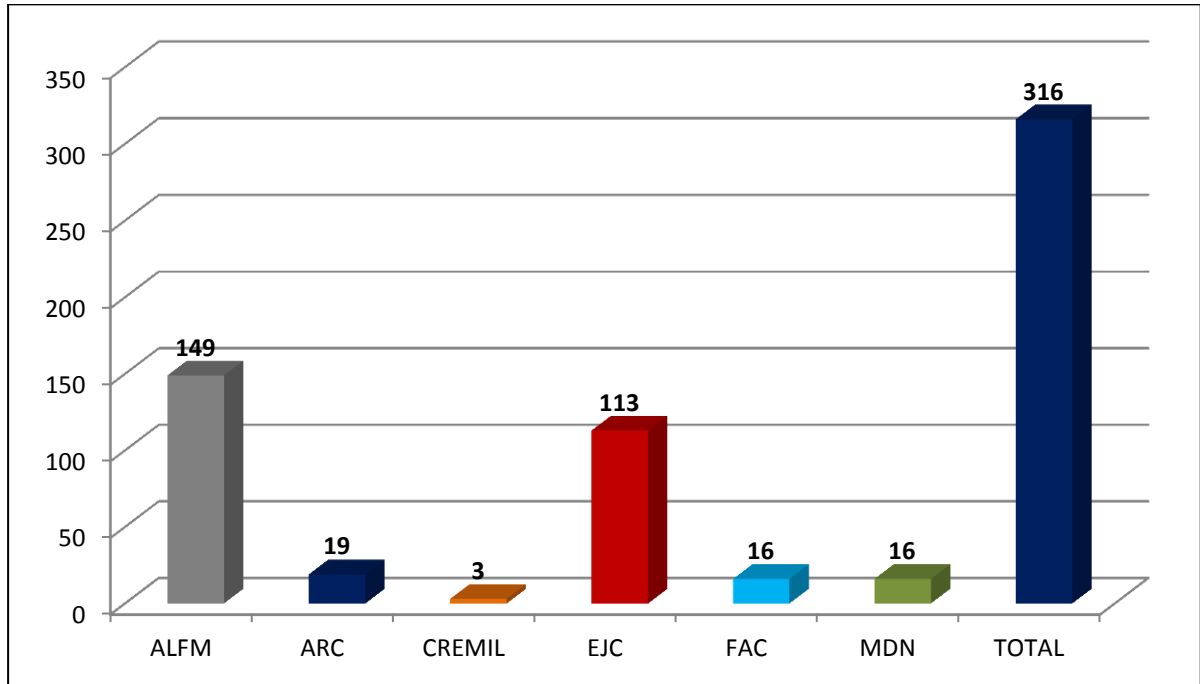
▪ **CONTRATACIÓN**

Durante la vigencia del 2014 se recibieron 315 especificados así:

Gráfica No. 1 Procesos recibidos durante el 2014 por Modalidad

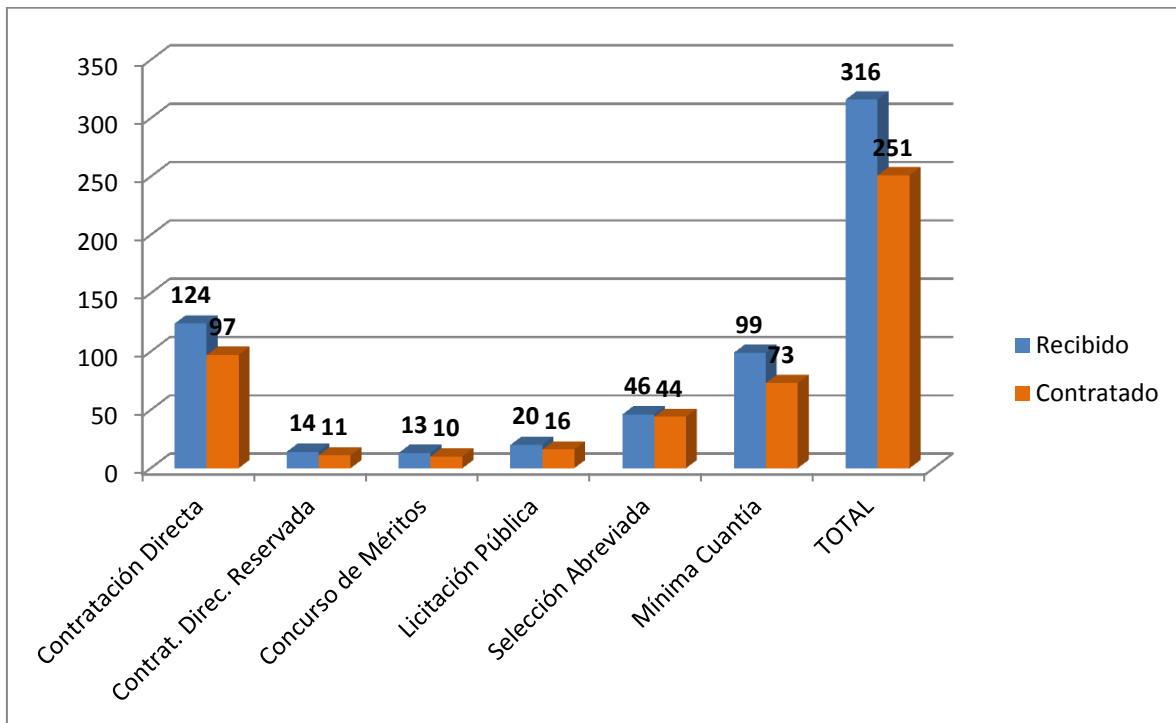


Gráfica No. 2 Destinos de los Procesos recibidos durante el 2014



De los anteriores procesos se suscribieron 251 contratos así:

Gráfica No. 3 Comparativo Contratos Recibidos Vs. Contratos Elaborados 2014



Para destacar dentro de los contratos efectuados por la ALFM, se tienen los siguientes proyectos:

Tabla No. 3 Principales Proyectos Contratados Vigencia 2014 de Alto Impacto Diferentes a Obras (Mill. de \$)

Proyecto	Ubicación	Valor
Adquisición 13 vehículos tácticos blindados Sandcat Cap 8-pax	05 vehículos con destino al DITRA y 08 vehículos para apoyo al Plan Meteoro - Programa de Seguridad en Carreteras Nacionales (PSCN)	11.018,3
Implementación módulos del ERP SAP de compras, almacenes, venta de víveres y combustibles, activos fijos y funcionalidad financiera	Agencia Logística De Las Fuerzas Militares a nivel nacional	7.455,6
Suministro, transporte, montaje, instalación, dotación y puesta en funcionamiento tres puestos móviles para la Infantería de Marina	El Charco – Nariño Juradó – Chocó Timbiqui – Cauca	3.560,0
Contratación consultoría para la ALFM con el fin de desarrollar la modernización, reorganización y reestructuración	Agencia Logística De Las Fuerzas Militares a nivel nacional	1.800,0

▪ GESTIÓN DE ABASTECIMIENTOS, BIENES Y SERVICIOS

Durante el 2014, el suministro de alimentación a las fuerzas creció en un 4,4%, frente al total suministrado en el 2013, según se muestra en los siguientes cuadros:

Tabla No. 4 Comparación Vigencia 2013-2014 Suministro Clase I (Mill. de \$)

Fuerza	2013	2014
Ejército Nacional	461.724,9	480.889,7
Armada Nacional	56.898,3	58.408,4
Fuerza Aérea Colombiana	5.420,9	7.682,1
Total	524.044,1	546.980,2

El total suministrado en 2014, consolidado por modalidad se refleja en el siguiente cuadro:

**Tabla No. 5 Comparación Vigencia 2013-2014
Suministro Clase I
(Mill. de \$)**

Víveres Secos	Víveres Frescos	Devoluciones	Comida Caliente	Recuperación	Fondo Específico	Total Ejecutado
169.570,3	101.989,3	103.717,4	164.055,3	3.498,6	4.149,1	546.980,0

El suministro de alimentación desagregado por cada Fuerza se detalla a continuación:

EJERCITO NACIONAL

Durante la vigencia de 2014 el balance del suministro de alimentación a los Soldados, se incrementó en un 4,2% comparado frente al 2013:

**Tabla No. 6 Comparación Vigencia 2013-2014
Suministro Alimentación EJC
(Mill. de \$)**

2013		
No. Cto	Ejecución	Valor
544/12	Ene 2012 – Abr 2013	118.400,0
486/13	Abr – Nov 2013	337.821,2
1285/13	Dic 2013	5.503,8
Total		461.725,0

2014		
No. Cto	Ejecución	Valor
1285/13	Ene-Oct 2014	392.871,9
1166/14	Nov – Dic 2014	88.017,7
Total		480.899,6

El suministro de alimentación durante el 2014, desagregado por modalidad se detalla así:

**Tabla No. 7 Comparación Vigencia 2013-2014
Desagregación Suministro Alimentación por Modalidad al EJC
(Mill. de \$)**

Víveres Secos	Víveres Frescos	Devoluciones	Comida Caliente	Recuperación	Fondo Específico	Total Ejecutado
139.047,1	93.011,2	95.260,4	146.346,3	3.468,9	3.755,7	480.889,6

ARMADA NACIONAL

Durante la vigencia de 2014 el balance del suministro de alimentación a los infantes de marina, comparado frente al 2013 se incrementó en un 2,7%:

**Tabla No. 8 Comparación Vigencia 2013-2014
Suministro Alimentación ARC
(Mill. de \$)**

2013		
No. Cto	Ejecución	Valor
001/12	Ene – Mar 2013	14.397,1
009/13	Abr – Dic 2013	37.449,7
051/13	Dic 2013	5.051,5
Total		56.898,3

2014		
No. Cto	Ejecución	Valor
051/13	Ene – Dic 2014	57.600,0
11/14	Dic 2014	808,4
Total		58.408,8

El suministro de alimentación durante el 2014, desagregado por modalidad se detalla así:

**Tabla No. 9 Comparación Vigencia 2013-2014
Desagregación Suministro Alimentación por Modalidad a la ARC
(Mill. de \$)**

Viveres Secos	Viveres Frescos	Devoluciones	Comida Caliente	Recuperación	Fondo Específico	Total Ejecutado
30.207,5	8.978,1	8.457,0	10.347,0	25,3	393,5	58.408,4

FUERZA AEREA

Durante la vigencia de 2014 el balance del suministro de alimentación a los soldados de la Fuerza Aérea comparado frente al 2013, creció en un 42%, cabe anotar que el suministro de alimentación se inició a partir de abril de 2013:

**Tabla No. 10 Comparación Vigencia 2013-2014
Suministro Alimentación FAC
(Mill. de \$)**

2013		
No. Cto	Ejecución	Valor
084/13	Abr – Oct 2013	4.069,0
221/13	Nov – Dic 2013	1.351,9
Total		5.420,9

2014		
No. Cto	Ejecución	Valor
221/13	Ene – Nov 2014	6.600,0
205/14	Dic 2014	1.082,1
Total		7.682,1

El suministro de alimentación durante el 2014, desagregado por modalidad se detalla así:

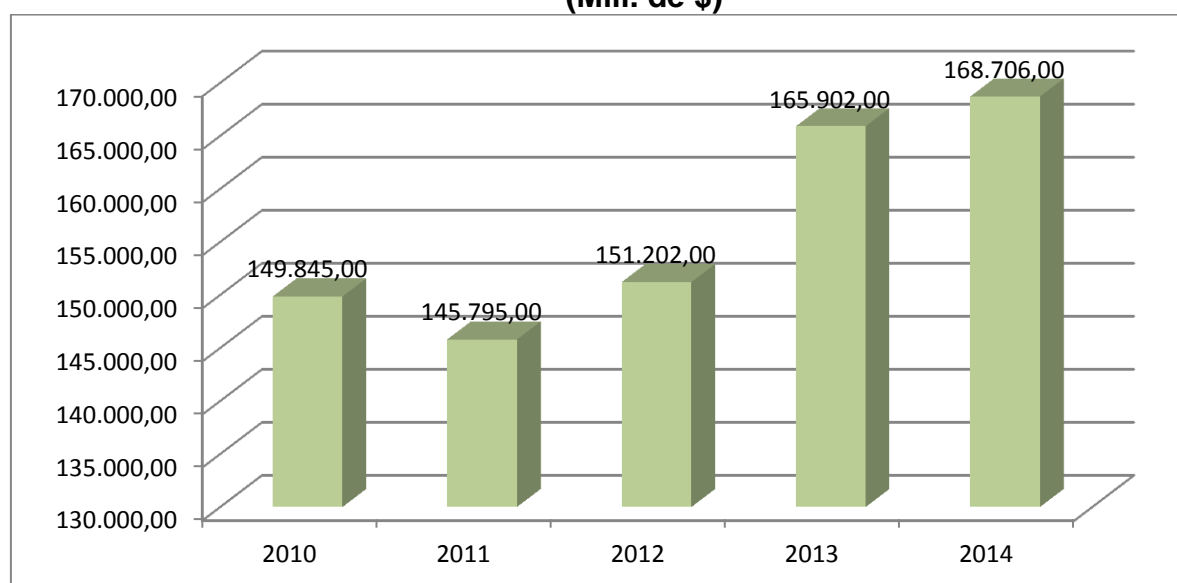
**Tabla No. 11 Comparación Vigencia 2013-2014
Desagregación Suministro Alimentación por Modalidad a la FAC
(Mill. de \$)**

Víveres Secos	Comida Caliente	Recuperación	Total Ejecutado
315,7	7.362,0	4,4	7.682,1

ADMINISTRACIÓN COMEDORES DE TROPA

En la vigencia 2014, el valor de las estancias suministradas fue de \$ 168.706,0 millones, con respecto a los 165.902 del año 2013, lo que representó un aumento del 1,69%,

**Grafica No. 4 Estancias suministradas por la ALFM a las FFMM
(Mill. de \$)**



Estancias suministradas a Nivel Nacional, durante el 2014

Para el 2014, teniendo en cuenta las necesidades de las Fuerzas, se les suministró alimentación a un promedio de 63.777 soldados por día con el fin de facilitar la carga administrativa y operativa de las Fuerzas, brindando suministro de desayuno, refrigerio, almuerzo y cena minimizando los costos de insumos y producción con el fin de optimizar el valor de la partida por soldado asignada.

Tabla No. 12 Estancias Suministradas por Fuerza

Fuerza	Tipo de Estancia	Acumulado Anual	Mensual	Diario
EJC	A	7.490.448	624.204	20.807
	B	12.861.243	1.071.770	35.726
ARC	A	666.921	55.577	1.853
	B	574.747	47.896	1.597
FAC	A	7.172	598	20
	B	1.241.005	103.417	3.447
Subtotal por tipo	A	8.164.541	680.378	22.679
	B	14.676.995	1.223.083	40.769
Total A y B		22.841.536	1.903.461	63.449
Estancias Especiales		118.023	9.835	328
Total		22.959.559	1.913.297	63.777

Comedores Administrados a Nivel Nacional

La administración de comedores de tropa por parte de la ALFM contribuye de manera significativa a aliviar la carga administrativa de las Fuerzas, y así lograr una mayor efectividad de las organizaciones militares.

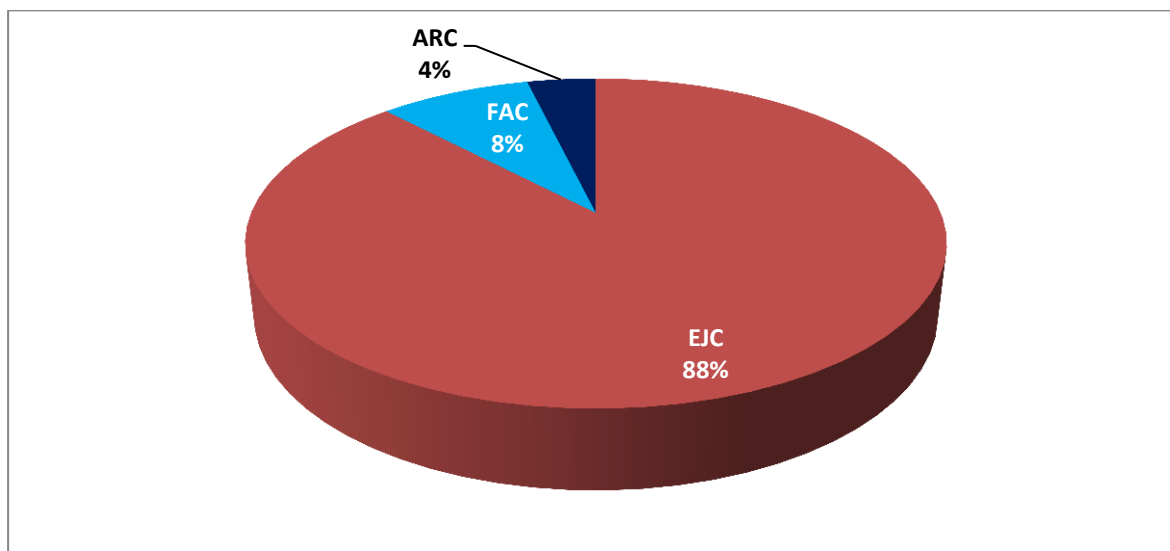
En 2014 este programa disminuyó su cobertura operacional en el número de instalaciones, dada la solicitud de devolución por parte del Ejército del comedor del Batallón Reveis Pizarro, el cual duro toda la vigencia fuera de operación. Sin embargo se le continua brindando suministro de alimentación a los soldados de este Batallón en el comedor de tropa del BITER 18.

Tabla No. 13 Comedores Administrados por Regional

Regional	2013	2014
Amazonía	8	8
Antioquia-choco	13	13
Atlántico	3	3
Centro	23	23
Llanos orientales	21	20
Nororiente	15	15
Norte	17	17
Pacifico	1	1
Suroccidente	16	16
Tolima grande	16	16
Total	133	132

Tabla No. 14 Comedores Administrados por Fuerzas

Regional	EJC	FAC	ARC	TOTAL
Amazonía	7	1	0	8
Antioquia-choco	12	0	1	13
Atlántico	0	1	2	3
Centro	19	4	0	23
Llanos orientales	19	2	0	21
Nororiente	15	1	0	16
Norte	15	0	1	16
Pacifico	0	0	1	1
Suroccidente	15	0	0	15
Tolima grande	14	2	0	16
Total	116	11	5	132

Grafica No. 5 Distribución de Comedores Administrados por Fuerza**Mantenimiento por Regional y por Fuerza**

Los mantenimientos de instalaciones y equipos fijos de los comedores de tropa son un factor primordial para satisfacer las exigencias de la normatividad sanitaria y las políticas de operación, requisitos establecidos mediante Decreto 3075 de 1997. De esa manera se generan y garantizan condiciones sanitarias óptimas que redundan en una adecuada manipulación de alimentos. Se efectuó una inversión superior a los \$1.300,0 millones, lo que permite alcanzar un 75% de certificación de los comedores a nivel nacional.

**Tabla No. 15 Mantenimientos Generales
Por Regional y Fuerza
(Mill. de \$)**

Regional	EJC	FAC	ARC	TOTAL
Amazonía	36,4	1,2	0,0	37,6
Antioquia-choco	153,4	0,0	8,7	162,1
Atlántico	0,0	4,2	6,4	10,6
Centro	277,6	42,9	0,0	320,5
Llanos orientales	0,0	0,0	0,0	0,0
Nororiente	102,8	0,0	0,0	102,8

Norte	11,2	0,7	0,7	12,7
Pacífico	0,0	0,0	1,6	1,6
Suroccidente	29,8	0,0	0,0	29,8
Tolima grande	82,8	2,3	0,0	85,0
Total	694,0	51,3	17,4	762,7

**Tabla No. 16 Mantenimientos Equipos Fijos
Por Regional y Fuerza
(Mill. de \$)**

Regional	EJC	FAC	ARC	TOTAL
Amazonía	67,9	4,7	0,0	72,6
Antioquia-choco	12,1	0,0	0,1	12,2
Atlántico	0,0	4,0	21,1	25,1
Centro	1,9	0,0	0,0	1,9
Llanos orientales	212,9	23,2	0,0	236,1
Nororiente	7,0	0,0	0,0	7,0
Norte	169,9	11,3	11,0	192,5
Pacífico	0,0	0,0	0,0	0,0
Suroccidente	0,0	0,0	0,0	0,0
Tolima grande	6,5	0,0	0,0	6,5
Total	478,1	43,2	32,5	553,8

Inversión para la Administración de Comedores de Tropa

Las inversiones realizadas por parte de la ALFM en la vigencia 2014 para el servicio de suministro de alimentación en los comedores de tropa, se encuentran por encima de los \$2.500,0 millones, evidenciando así el fuerte compromiso de la entidad por optimizar sus procesos y mejorar las condiciones de prestación del servicio, conservación y calidad de los productos.

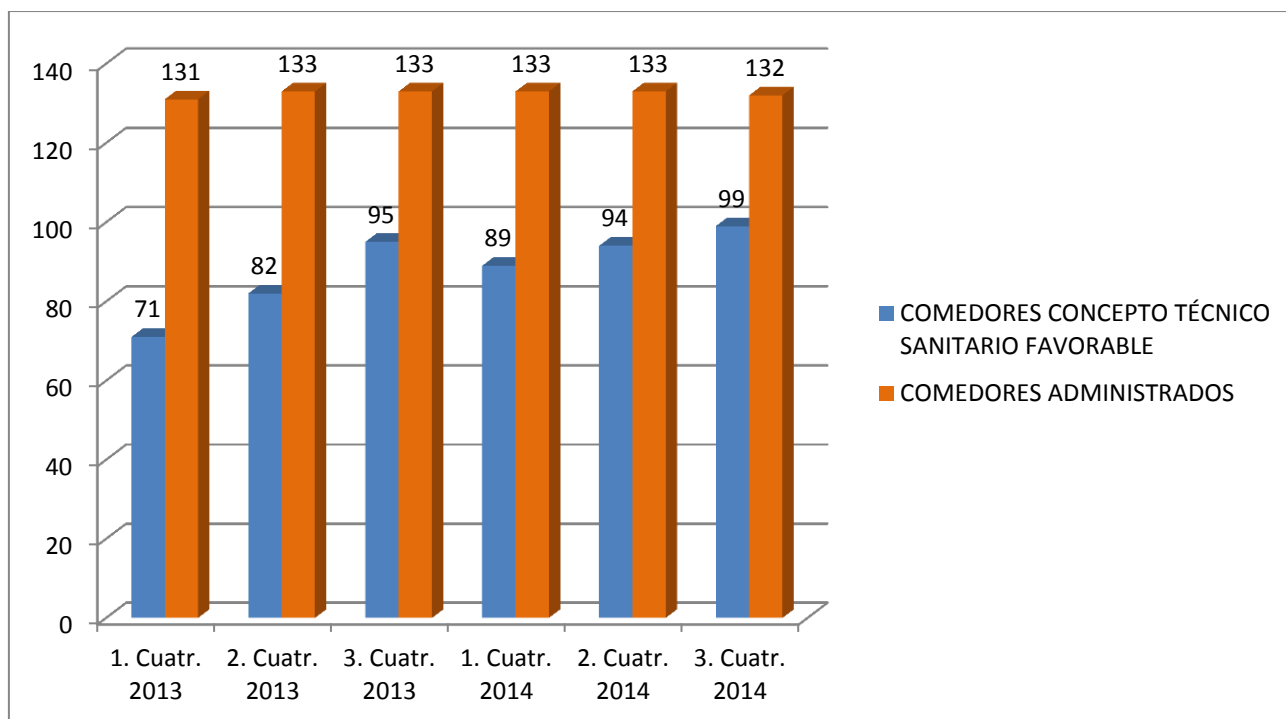
**Tabla No. 17 Adquisición Vehículos y Equipos
(Mill. de \$)**

Tipo de Adquisición	Cantidad	Destinado para vigencia 2014
Vehículos azafate	4	1.407.8
Vehículos de transporte de alimentos en cadena de frío	3	434.2
Equipos congeladores y refrigeradores	28 refrigeradores 41 congeladores	691.2
TOTAL		2.533.3

Certificación Sanitario

El subproceso culmina el año 2014 con 132 comedores de tropa (dado que se entregó el comedor Reveis Pizarro ubicado en Saravena-Arauca, porque sus instalaciones físicas no cumplían con la normativa vigente Decreto 3075/97), de los cuales 99 comedores tienen certificados sanitarios, lo que equivale a un 75% del total de 132 comedores de tropa administrados por la ALFM. De los 33 comedores de tropas pendientes por certificar, se encuentran en espera de la visita de secretaria de salud para su recertificación.

Grafica No. 6 Distribución de Comedores Administrados por Fuerza



ALMACENAMIENTO Y DISTRIBUCIÓN

Los Centros de Almacenamiento y Distribución de ALFM son la columna vertebral de la entidad, para lograr cumplir con la Misión de abastecer las FF.MM. El Subproceso Almacenamiento y Distribución comprende la planificación de los requerimientos, el control de los inventarios, la recepción de los productos, el almacenamiento y la distribución a los usuarios, para obtener la satisfacción de las necesidades de las tropas.

En los CAD'S a nivel nacional, la entidad abasteció con víveres secos y frescos en especie a las Unidades militares, en el marco de los contratos interadministrativos suscritos. Los valores abastecidos en el año 2014 se reflejan en el siguiente cuadro:

**Tabla No. 18 Ventas en CADs 2014
(Mill. de \$)**

Regionales	Ventas
Amazonia	18.856,4
Antioquia choco	12.291,2
Atlántico	11.095,6
Centro	13.654,9
Ll. Orientales	26.022,7
Nororiente	13.659,8
Norte	14.717,3
Pacífico	12.208,5
Sur	2.599,7
Suroccidente	20.063,3
Tolima grande	19.432,9
Total	164.602,3

OTROS BIENES Y SUMINISTROS

En aras de continuar aportando para el fortalecimiento del Grupo Social y Empresarial de la Defensa – GSED, y otras entidades del estado a través de la generación de sinergias y apoyo a su interior que permitan optimizar recursos financieros, obteniendo con esto mejores resultados, es que la ALFM a través de la Unidad de Negocios “Otros Suministros” suscribió con 4 entidades contratos interadministrativos para la entrega de

elementos de papelería y útiles de oficina así como insumos para impresoras y fotocopiadoras, contratación que se ilustra en el siguiente cuadro:

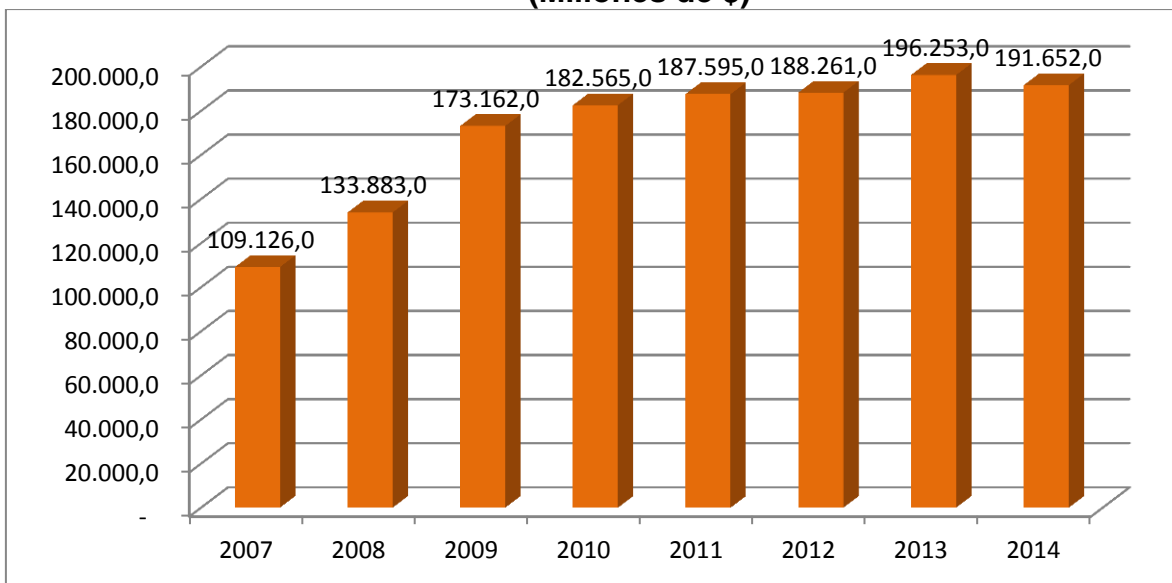
**Tabla No. 19 Ventas en CADs 2014
(Mill. de \$)**

Entidad	Valor
Defensa civil	52.0
Caprovimpo	150.0
Club militar	178.5
Armada nacional	368.8
Total	749,3

NEGOCIACIÓN CENTRALIZADA BOLSA DE PRODUCTOS

Las compras a través de la Bolsa Mercantil de Colombia disminuyeron un 2,3% con respecto al año 2013, pasando de \$196.253 a \$191.652 millones. Las entregas de los productos se realizaron con oportunidad y calidad, de acuerdo con las fichas técnicas de cada producto y de las condiciones de negociación.

**Gráfica No. 7. Avance negociaciones a través de Bolsa
(Millones de \$)**



ABASTECIMIENTO CLASE III

Durante el año 2014 el Ministerio de Minas y Energía reconoció a la AGENCIA LOGÍSTICA DE LAS FUERZAS MILITARES estructurarse y posicionarse como el Operador Logístico del Ministerio de la Defensa Nacional para administrar los abastecimientos de combustibles derivados del petróleo, circunstancia que colaboró en la determinación de este ministerio para crear el Centro Conjunto de Coordinación de Combustibles como órgano de ejecución y control administrado por un concejo conformado por miembros de todas las Fuerzas y ejecución a través de un grupo especializado conformado al interior de la Agencia Logística en pro de impulsar la “Agregación de Demanda” para obtener mayores volúmenes y precios competitivos dentro del cerrado mercado de los hidrocarburos.

Durante el desarrollo de los suministros de combustibles en los últimos años el Viceministerio de la Defensa y el GSED han apoyado para mantener el volumen de suministros a través de la Agencia Logística posicionándose como una de las más grandes empresas en suministros de combustibles a nivel nacional.

**Tabla No. 20 Suministro Combustibles a Fuerzas y Otras Entidades
(Mill. de \$)**

ENTIDAD	2013	2014
	Valor	Valor
MDN	307,0	669,0
EJC	59.951,0	59.738,0
ARC	74.803,0	61.908,0
FAC	3.162,0	1.795,0
PONAL	3.624,0	0,0
GSED	493,0	320,0
ALFM	11.753,0	4.372,0
FONADE	3.839,0	1.218,0
OEA	250,0	181,0
OTROS	109,0	581,0
TOTALES	158.291,0	130.782,0

A pesar de que en la tabla anterior se presenta una disminución entre 2013 y 2014, vale la pena anotar que se firmaron contratos interadministrativos con vigencias Futuras 2015

con el Ejército por \$45.000,0 millones, Armada por \$ 35.000,0 millones y Fuerza aérea por \$ 1.798,0 millones.

Por otra parte, el equipo adquirido en el año 2013 permitió organizar una flota básica para el suministro de combustible en las diferentes modalidades garantizando el abastecimiento de la “Reserva Estratégica de las Fuerzas” ante cualquier eventualidad permitiendo flexibilidad y oportunidad en las entregas con el siguiente resultado:

GESTIÓN AGROINDUSTRIAL

1. RACIONES DE CAMPAÑA:

**Tabla No. 21 Raciones de Campaña Ensambladas 2014
(Mill. de \$)**

Unidad	Valor	Unidades Ensambladas
Ejército Nacional	12.631,1	588.968
Armada Nacional	2.066,0	96.040
Fuerza Aérea	181,5	9.781
Policía Nacional	1.511,2	70.256
Policía Antinarcóticos	399,9	18.596
Comercializadora	1,8	80
SEARCA	1,6	60
Sicher Helicopters	0,4	14
Total	16.796,5	783.795

Beneficios de la ración de campaña:

- Características Microbiológicas: En el año 2012 se manejaba el nivel aceptable de calidad y desde el año 2013 a la fecha nivel de buena calidad.
- Dentro de las fichas técnicas de los productos se exige certificación en HACCP, BPM y/o sistemas de calidad ISO 9001.
- Entrega de un producto con altos estándares de calidad y certificado por un ente acreditado.
- Precio de venta siempre por debajo del mercado.

- Entrega en 13 puntos diferentes de difícil acceso – Multimodal (Terrestre-Fluvial-Aéreo) (Puerto Leguizamo, Puerto Carreño, San Andres Islas, Tres Esquinas y Arauca) ubicadas en ciudades intermedias.

Logros alcanzados:

Se Realizó la validación de los requisitos nutricionales y sensoriales para los 20 menús propuestos en la norma técnica Militar NTMD-0065-A6, a través del análisis fisicoquímico y panel sensorial de la ración de campaña, labor que se obtuvo a través del apoyo de laboratorios, proveedores y partes interesadas con el fin de cumplir los requisitos nutricionales dispuestos en la Norma, lo anterior en razón a cumplir con las exigencias técnicas y legales en las futuras negociaciones de la ALFM, mantener y mejorar una adecuada satisfacción de nuestros clientes.

APORTE NUTRICIONAL	NTMD-0065-A4	NTMD-0065-A6
Proteína (gr)	93	93
Grasa (gr)	94	105
Carbohidratos (gr)	541	515
Calorías (gr)	3380	3380

Las comidas listas pasan de 180 a 200 gramos.

2. PROCESADORA DE CAFÉ:



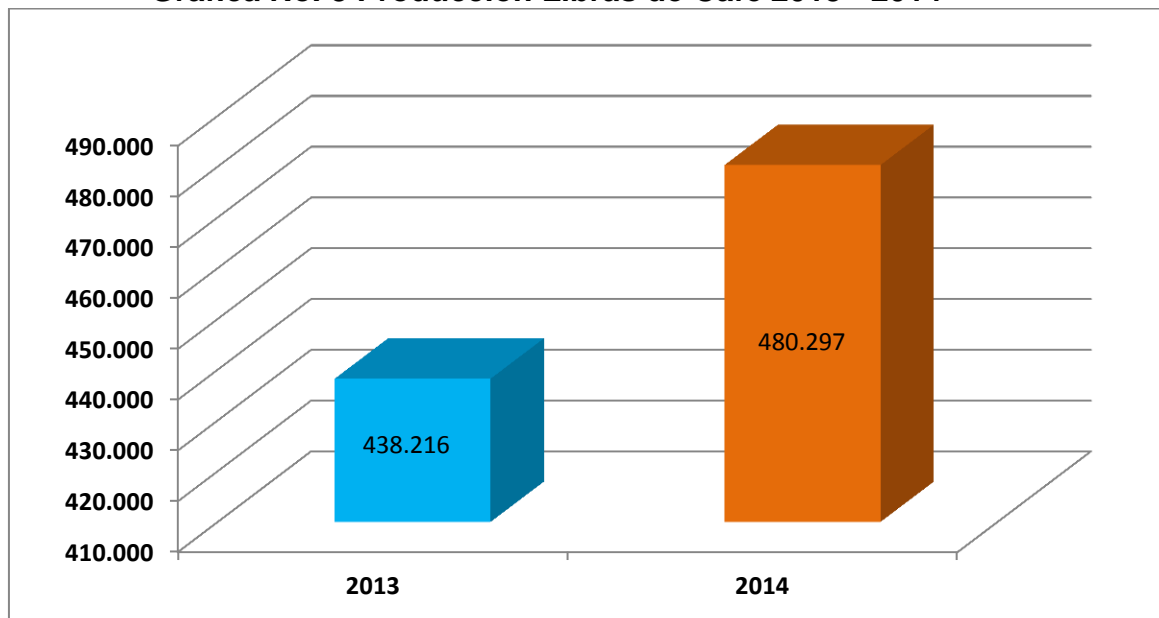
PUENTE ARANDA

**PORTOS SABANA
80**

Tabla No. 22 Producción Raciones de Campaña 2013 - 2014
(Mill. de \$)

Vigencia	Café Producido (En Libras)	Valor en Ventas	Utilidad Operacional
2013	438.216	3.032,2	691,7
2014	480.297	3.318,1	738,2

Grafica No. 8 Producción Libras de Café 2013 - 2014



Entre los principales clientes de Café Aglo se tienen a:

- Ejército Nacional.
- Armada Nacional
- Fuerza Aérea.
- Policía Nacional.
- Defensa Civil.
- Corporación de la Industria Aeronáutica.
- Club Militar de Oficiales.
- Circulo de Suboficiales de las FFMM.

- Instituto de Casas Fiscales del Ejército
- Defensoría del Pueblo.
- Ministerio de Educación.

Como beneficios de Café Aglo, se cuentan con:

- Café Producido con los más altos estándares de calidad y materia prima excelso tipo exportación, la cual no permite brindar un perfil de taza con el mejor aroma y sabor del mercado.
- Planta de Producción con tecnología de punta y aplicación de Buenas Prácticas de Manufactura.
- Entrega de un producto con altos estándares de calidad y certificado por un ente acreditado.
- Precio de venta siempre por debajo del mercado.
- Comercialización y entrega de producto a nivel nacional.
- Para destacar como logros alcanzados de Café Aglo:
- Se logró gestionar ante la CAR (Corporación Autónoma Regional de Cota) el permiso de emisiones atmosféricas, por estar dentro de los parámetros establecidos para la protección del Medio Ambiente.
- Se generó más alianzas comerciales con empresas del GSED.
- Se dio a conocer nuestro producto en Expodefensa 2014, obteniendo excelentes resultados y el reconocimiento al buen trabajo que se realiza en la planta resaltando por el señor Ministro de Defensa y toda su cúpula militar.

3. PROGRAMAS AGROPECUARIOS:

Tabla No. 23 Comparativo Inventario de Semovientes 2013 - 2014

Hacienda	2013	2014
Porto Bello	348	301
Hato San Pedro	631	507
Larandia	791	0
Total:	1770	808

Beneficios Programas Agropecuarios:

- Selección de Semovientes con excelente rendimiento en ganancia de peso.
- Incremento futuro de la productividad por unidad de área y/o semovientes, optimizando los recursos humanos, técnicos, físicos, económicos y de infraestructura disponibles.
- Apoyo a las unidades militares en la zona.
- Disminución de la mano de obra

Logros alcanzados Programas Agropecuarios:

- Se ejecutó el cronograma de cierre y liquidación de la Hacienda Larandia de manera eficiente, lo cual genera mayor rentabilidad al Subproceso.
- Se implementó un nuevo sistema de administración de las Haciendas con el fin de incrementar la ganancia de peso individual de los semovientes, enfocando los esfuerzos en producción de pastos mejorados.

▪ GESTIÓN DE NEGOCIOS ESPECIALES

En la vigencia 2014 a través del grupo de Transporte Aéreo se realizaron vuelos por \$2.586,3 Millones, lo que generó ingresos a la FAC por \$2.008, 3 Millones y para la Agencia Logística por \$178,0 millones.

Los principales usuarios de este servicio fueron:

- Ministerio de Comercio
- Ministerio de Relaciones Exteriores
- Ministerio de Minas
- Ministerio de Vivienda
- Ministerio de Agricultura
- Departamento Nacional de Planeación
- Banco Agrario
- Ministerio de Salud y Protección Social
- FINDETER



La Dirección Comercial a través de la unidad de negocio CREDIAGLO, ofrece créditos con recursos propios, al personal militar activo, en uso de buen retiro, pensionados y civiles del Ministerio de Defensa y a los integrantes de las empresas del GSED; esto con el fin de satisfacer las necesidades y contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de todos integrantes del Sector Defensa.

Estos créditos tienen condiciones especiales como:

- Tasa de interés del 0.85 % MV, para todos los plazos de financiación.
- Plazos de 3 a 72 meses.
- Cuotas fijas mensuales.
- Descuento por nómina.
- Montos desde 1 hasta 250 SMLMV.

AGENCIA LOGÍSTICA FUERZAS MILITARES
La unión de nuestras Fuerzas

Servicio exclusivo para personal del Sector Defensa

www.agencialogistica.gov.co

Bajamos nuestra tasa de interés al

0,85%
Mes vencido

Créditos de libre inversión, bienes y servicios

- Ampliamos montos sin codeudor
- Plazo de financiación hasta 72 meses
- Cuota fija mensual

Requisitos

- Dos (2) últimos desprendibles de pago originales
- Fotocopia de la cédula de ciudadanía, cédula militar y carné de servicios médicos ampliados a 150% a color
- Certificación tiempo de servicio dirigido a la Agencia Logística de las FFMM no mayor a 30 días
- Certificación bancaria dirigida a la Agencia Logística de las FFMM

Sede Comercial
Carrera 50 #15-35, Puente aranda

Sede Norte
Calle 102#7-80 EAS-Cemil

PBX: 57 (1) 594 6450 Ext. 1503 | 1506
57 (1) 570 2530 | 57 (1) 570 2760

Horario de Atención
Lunes a Viernes de 8:00 a.m. a 5:00 p.m.
Sábados de 9:00 a.m. a 12:00 p.m.

CENTRO DE ATENCIÓN TELEFÓNICO
018000 910822
594 6450 | 51 | 52 | 53 | 54 | 321 213 3688

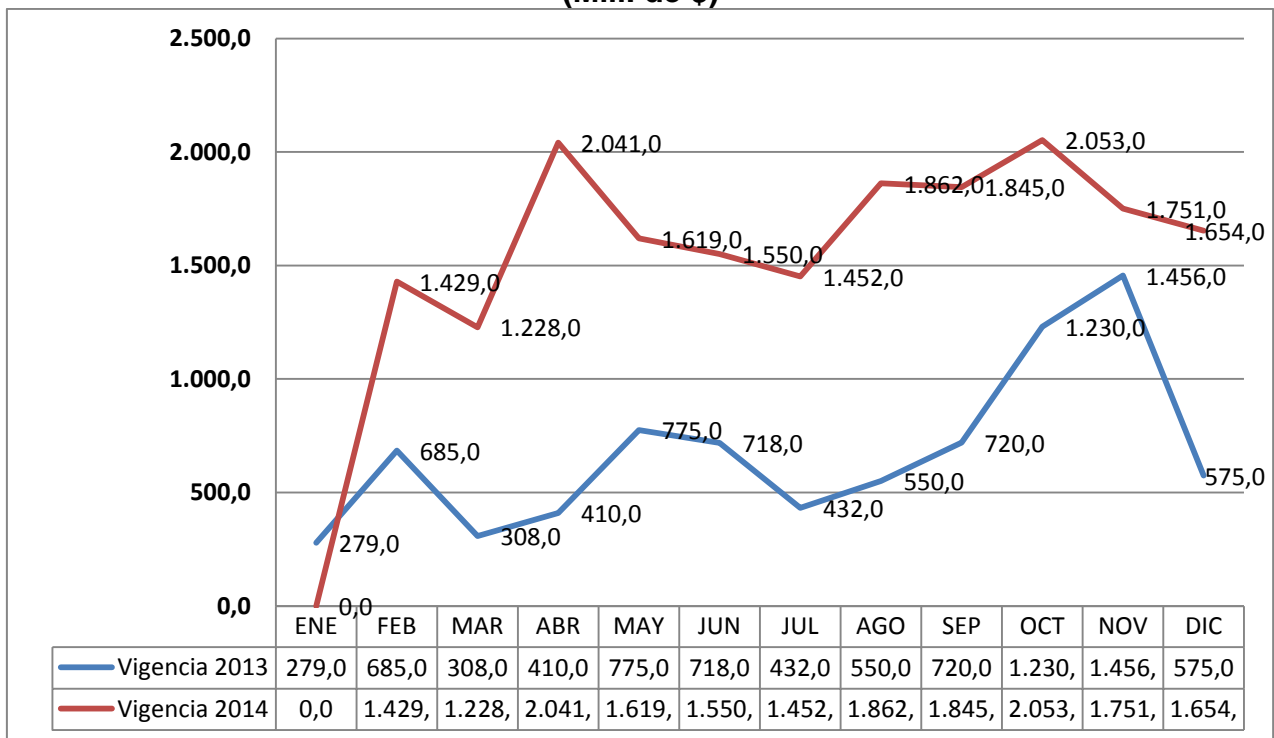
Realice su solicitud de crédito en línea ingresando a www.agencialogistica.gov.co | Trámites y Servicios

Así mismo este servicio le permite a la entidad obtener ingresos financieros que contribuyen al sostenimiento de los gastos de funcionamiento.

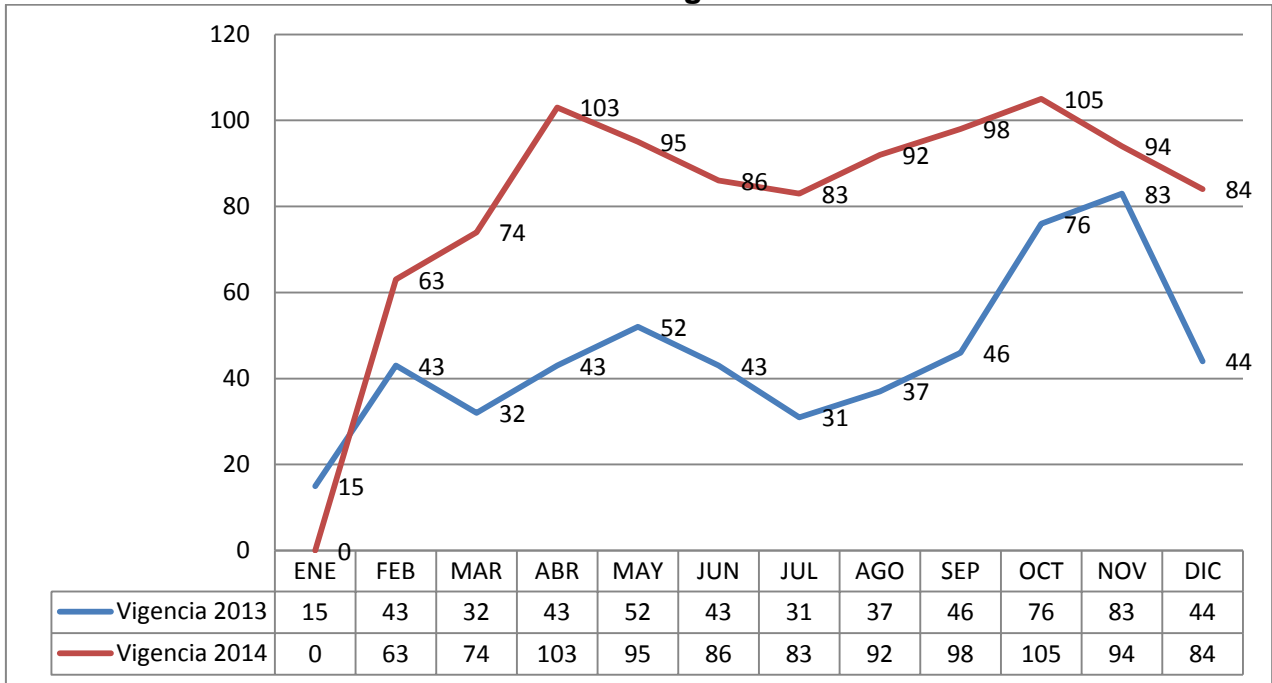
**Tabla No. 24 Cuadro Comparativo Créditos Otorgados 2013 – 2014
(Mill. de \$)**

Créditos de libre inversión	Total No. Créditos	Total
2013	545	\$ 8.135.842.338
2014	977	\$18.484.650.285

**Grafica No. 9 Colocación Créditos de Libre Inversión 2013 – 2014
(Mill. de \$)**



Grafica No. 10 Número de Créditos Otorgados Libre Inversión 2013 – 2014



Como se evidencia en las anteriores gráficas, la colocación de 2013 frente al 2014, presentó un incremento del 127 %; debido a los siguientes aspectos:

- Se realizaron modificaciones al manual de créditos con el fin de flexibilizar las condiciones y con ello beneficiar a un mayor número de usuarios.
- Se continuo ofreciendo los créditos a una tasa del 0.85 % M.V
- Se mejoraron lo tiempos de estudio, aprobación y desembolso de los créditos.

Con el fin de dar a conocer los servicios y beneficios de la unidad de negocio; se hizo presencia en:

- Evento en DIMAR.
- Torneo de golf en sopo
- Evento en Escuela de Armas y Servicios
- Escuela de Caballería
- Caja de Retiro de las Fuerzas Militares.

- Evento Brigada de Apoyo Logístico 21



**Tabla No. 25 Servitiendas a Nivel Nacional
Ingresos y Utilidad 2014
(Mill. de \$)**

Regional	Ingresos	Utilidad Operacional
Amazonia	688,0	33,4
Antioquia	829,8	99,7
Atlántico	0,0	0,0
Centro	0,0	0,0
Llanos orientales	1.366,8	99,8
Nororiente	1.319,1	165,7
Norte	1.378,0	129,3
Pacífico	1.603,9	34,2
Sur	0,0	2,2
Suroccidente	1.384,3	140,0
Tolima grande	2.301,6	51,2
Total	10.871,4	755,3

Las Direcciones Regionales bajo el proceso de contratación descentralizada, lograron beneficios adicionales en los puntos de venta, ofreciendo a los usuarios servicio y precios competitivos. Las ventas en el 2014 fueron de \$10.871,4 millones cumpliendo con el 100% de la meta fijada para la vigencia de (\$10.850,0 millones)

Así mismo la utilidad opracional obtenida por estas unidades de negocio arrojó un resultado de \$755,3 cumpliendo con el 166.0% del total de la meta fijada para la vigencia de \$455,7 millones

Ubicación de las Servitiendas a nivel nacional

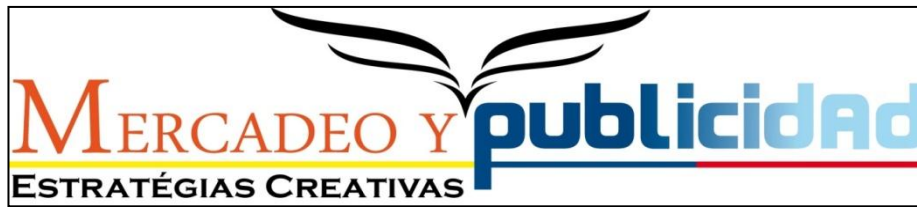


La Dirección Comercial en coordinación con las Direcciones Regionales ha apoyado el proceso de conformidad a las necesidades y expectativas comerciales proyectadas. En la vigencia 2014 se efectuaron las siguientes actividades:

- Proyección y estructuración de necesidades de las unidades de negocio Servitiendas, implementación sistema Pos Check out, desarrollos control fechas de vencimiento y manejo de inventarios para los puntos de venta.
- Con el fin de asegurar el mejoramiento continuo al Sistema Integrado de Gestión de la ALFM, se efectuaron las respectivas modificaciones a los procedimientos armonizados con el proceso de Gestión de abastecimiento, bienes y servicio en los subprocesos: planificación y definición de requerimientos, recepción y almacenamiento de materia prima, insumo o productos y sus respectivos formatos aplicados a cada uno de los subprocesos; se implementó el procedimiento control de inventarios con sus respectivos formatos.

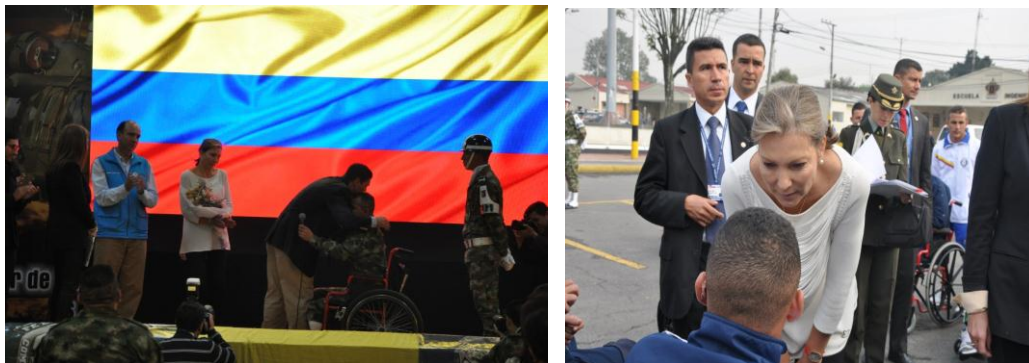
- Se adelantaron 14 nuevas alianzas comerciales para la venta de tecnología, telefonía celular, prendas y accesorios militares, tiquetes y planes turísticos, joyería y vehículos en las marcas Volkswagen, Suzuki y Kia esto con el objeto de ofrecer variedad de marcas y productos que satisfagan los gustos y deseos de los usuarios del servicio.
- Con el ánimo de dinamizar las ventas en la sala de exhibición se desarrolló la Gran Feria de Descuentos, durante los días 10 al 24 de octubre para lo que se realizó difusión radial a través de las emisoras del Ejército Nacional Armada y Fuerza Aérea, como también pendones y volanteo.
- Como estrategia comercial de ventas se desarrolló “La Operación Navideña” en cada una de las regionales, a través de contratos descentralizados y convenios comerciales para el abastecimiento y apoyo a las diferentes Unidades Militares arrojando un valor de \$ 2.742,5 millones.





En la vigencia 2014 la Agencia logística participo en eventos institucionales y promocionales así:

EVENTO BASAN lanzamiento carrera de los Héroes Corporación Matamoros



Evento realizado el día 13 de marzo en instalaciones del batallón de sanidad ubicado en Puente Aranda para el lanzamiento carrera de los héroes de la corporación matamoros .

Evento EKOTECTURA 2014 participación de la Regional Técnica de Ingenieros.



Participación en el encuentro de arquitectura y construcción sostenible que se llevó a cabo en las instalaciones de compensar AV.68 los días 18,19 y 21 de marzo.

EVENTO BASAN Día contra las minas antipersonal



Participación Carrera por los Héroes De Colombia



Participación en el evento deportivo (maratón) el día 27 de Abril del 2014 que viene realizando la Corporación Matamoros desde hace 7 años en la ciudad de Bogotá. Su finalidad principal es la de promover la solidaridad de los colombianos con los Héroes de la Patria y sus familias.

Evento Esmic



Se participa con la asistencia en las conferencias desarrolladas con motivo de la manipulación de alimentos en la escuela militar de cadetes “General José Maria Córdova” con el montaje de un stand y apoyo de un punto de degustación de café.

Apoyo evento Asociación de Ingenieros en club Militar



Evento SAIL Cartagena 2014



Participación de la ALFM en la tercera versión del “Sail” o “Festival de Veleros” dieron cita en Cartagena de Indias entre el 15 al 19 de mayo del 2014.

Apoyo evento Asociación de Ingenieros en Club Militar



Se participa en el BINGO realizado en el club militar con el apoyo de un punto de degustación de café y con la realización de una donación de un televisor de 42 pulgadas como premio para el BINGO con asistencia de más de 500 personas.

Evento en DIMAR



Se participa en la feria bancaria realizada el 17 de Julio en la (DIMAR) La Dirección General Marítima con el montaje de un stand y el suministro de volantes con las tasa 0.85% siendo una plataforma adecuada para la colocación de créditos.

Torneo de golf



Se realizó participación con stand de café el día nueve de Agosto de 2014 en el Torneo de Golf en Sopo.

Evento EAS



Apoyo a las unidades de negocio de seguros y créditos con el montaje de un stand y la degustación de café en busca de posicionar y realizar gestión comercial dentro de las instalaciones de la escuela de armas y servicios con ubicación estratégica en el bicentenario ya que es un punto de alto tráfico de personal militar.

Evento BRILOG No1



Apoyo a las unidades de negocio de seguros y créditos con el montaje de un stand y la degustación de café en busca de posicionar y realizar gestión comercial dentro de las instalaciones de la brigada logística No 1 dado el nivel de afluencia de personal militar.

Relanzamiento sala de exhibición SERVITIENDAS Bogotá.



Se realiza el apoyo mediante la realización de una campaña de difusión interna y externa mediante el uso de correo masivos a las bases de datos del Grupo de mercadeo y publicidad a todas la empresas del Estado, Entidades del GSED, Ministerio de Defensa y Sector Defensa así como la difusión a través de cuñas emitidas entre 10 al 24 octubre por las emisoras de armada 2 veces al día , ejercito 5 veces al día y fuerza aérea en la cual variaba la frecuencia de las cuñas dependiendo de la programación, con el fin de lograr un cubrimiento nacional.

EXPODEFENSA 2014





EXPODEFENSA 2014 es una feria de carácter especializado y escenario de referencia para los países de la región Andina, Centroamérica y el Caribe en términos de desarrollo tecnológico e innovación para la defensa y la seguridad. Un espacio de exhibición de los más novedosos desarrollos de la Industria, permitiéndonos exponer y promocionar nuestros productos y servicios ante representantes del Gobierno y del Sector Defensa Colombiano, delegados oficiales y visitantes nacionales e internacionales.



La Unidad de Negocios de Buceo y Salvamento comercializa sus servicios a entidades oficiales, personas naturales o jurídicas que lo requieran, realizando la gestión administrativa, financiera y jurídica que garanticen un servicio eficiente y rentable. Entre los servicios prestados se encuentran Inspecciones técnicas y reparación a buques tanques, mantenimiento e inspección técnica y de seguridad de estructura naval submarina costa afuera, asistencia y salvamentos marítimos, corte y soldadura submarina, entre otros.



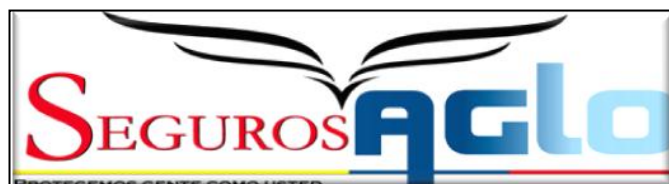
Ingresos

Los ingresos obtenidos en el año 2014 fueron de \$13.044,5 millones, generando una utilidad para la ALFM de \$643,0 millones y un retorno a la Armada Nacional de \$5.787,3 millones.

Tabla No. 26 Resultados Buceo y Salvamento 2013 – 2014

Descripción	2013 (Mill. de \$)	2014 (Mill. de \$)
Ingresos	8.997,4	13.044,4

Retorno ARC	2.333,0	5.787,2
Utilidad ALFM	259,0	643,0



El grupo de seguros actualmente viene desarrollando el proyecto de Sinergia para la compra centralizada del programa de seguros de las entidades del GSED.

Para el año 2014 se suscribieron 12 contratos interadministrativos que hacen parte de dicha sinergia por un valor contratado incluidos gastos de administración de \$7.164.167.795.80., con las siguientes entidades del GSED:

- ALFM
- CAPROVIMPO
- CIAC
- CLUB MILITAR
- COLDALTEC
- CREMIL
- DEFENSA CIVIL
- FORPO
- HOMIC
- ICFE
- SATENA
- SUPERVIGILANCIA

Con esto se cuenta con un 68% de las entidades del GSED, a las cuales se les otorgaron beneficios adicionales como:

- Ahorro por mayor vigencias obtenidas \$1.003.462.354,64
- Disminución de deducibles.
- Aumento de valores asegurados en la póliza de Ariel de U\$3.000 a U\$ 3.100 y en la cobertura de IRF y RC de Algunas Entidades.
- Aumento de límites de cobertura.
- Disminución de tasas de prima.
- Colocación de ramos difíciles.

En la línea de seguros personales actualmente se cuenta con 3 convenios comerciales que nos permiten ofrecer diversos productos para personas naturales con tasas y coberturas que favorecen a nuestros usuarios.

CONVENIO	JLT	COLPATRIA	BOLIVAR
PRODUCTOS A COMERCIALIZAR	VIDA	VIDA FUNCIONARIOS ALFM	AUTOS
	EDUCACION		
	SALUD		
	MOTOS		
	AUTOS		
	HOGAR		

En la póliza de autos se cuenta con 927 asegurados y un valor en primas de \$669,0 millones y por concepto de retorno de los 3 convenios se recibieron \$ 74,3 millones

B) PROCESOS DE APOYO

• GESTIÓN DE TECNOLOGÍA

La Oficina de Tecnología de la Agencia Logística de las Fuerzas Militares durante la vigencia 2014 continuó el cumplimiento de su objetivo mediante la planeación, adquisición, implementación y administración de la plataforma tecnológica (Infraestructura de redes, comunicaciones, hardware y software), de tal forma que sea

adecuada a las necesidades y proyecciones de la entidad, así como la estructuración e implementación de proyectos de nuevas tecnologías mediante la investigación, desarrollo e innovación tecnológica.

Para la vigencia 2014 la Oficina de Tecnología llevó a cabo varios proyectos entre los que se resaltan los siguientes:

Proyecto
Adquisición de hardware para la ALFM (equipos all in one, impresoras multifuncionales, portátiles, videobeam)
Sistema de Videoconferencia
Licenciamiento software especial RTECING (diseño y proyectos)
Adquisición de las firmas digitales para la ALFM
Actualización, Mantenimiento y Soporte CHECKOUT
Implementación del Proyecto HCM –SAP con Nómina Localizada para Colombia
Interventoría Técnica, administrativa y financiera al proyecto HCM
Adjudicación del contrato de Implementación de los módulos del ERP SAP de compras, almacenes, venta de víveres y combustible, activos fijos y la funcionalidad financiera para los módulos a implementar.
Adjudicación del proceso de Interventoría Técnica, administrativa, financiera y legal para el proyecto de “Implementación de los módulos del ERP SAP de compras, almacenes, venta de víveres y combustible, activos fijos y la funcionalidad financiera para los módulos a implementar y de las áreas misionales que no se implementen dentro del ERP en la ALFM.”
Implementación de mejoras al software de Vitualla Electrónica "CONAL"

Con la ejecución de los proyectos de inversión logística se consolidó la implementación y salida en vivo del Sistema Integrado ERP- SAP módulo HCM Talento Humano, permitiendo cumplir con los objetivos trazados por la alta Dirección garantizando la integridad, disponibilidad y confidencialidad de la información, dando paso a la iniciación del proyecto ERP 2 fase planeada para la presente vigencia módulos de compras, almacenes, venta de víveres y combustible, activos fijos y la funcionalidad financiera para los módulos a implementar.

Estrategia Gobierno en Línea

La estrategia de Gobierno en Línea, liderada por la Oficina de Tecnología, continuó su ejecución acorde a lo proyectado para la vigencia 2014, mediante la participación de las

diferentes dependencias de la entidad como la Oficina Asesora de planeación y el Grupo Atención y Orientación Ciudadana, con el acompañamiento y capacitación de entidades externas como el Ministerio de Tecnologías de información y comunicación.

El Ministerio de Tecnologías de información y comunicación, mediante el Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión 2013 FURAG permitió la evaluación de la Estrategia GEL de la ALFM del segundo semestre del 2013 donde se obtuvo una calificación del 76.2% obteniendo el segundo lugar del Sector Defensa. Se encuentra pendiente de la evaluación de la vigencia 2014 por parte del FURAG de acuerdo a la Circular Externa No. 100-08-2014 del 16 de septiembre de 2014.

Es así como la entidad en el 2015 continuará trabajando en los componentes de Gobierno en línea, respecto a los requisitos de cumplimiento contemplados en el manual Versión 3.1 de Gobierno en línea con el fin de elevar el grado de cumplimiento de los diferentes componentes establecidos.

Proceso Certificación Ciudadanía Digital

El proceso de Certificación Ciudadanía Digital, una iniciativa del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y operado por la Universidad Nacional Abierta y a Distancia, busca promover el acceso, uso y apropiación masiva de las TIC, entre los servidores públicos, con el fin de incrementar los niveles de incorporación, adaptación e integración de las TIC en los servicios del Gobierno y los sectores educativos y productivos, la ALFM desde el año 2012 viene certificando a sus funcionarios, obteniendo **493** Certificaciones, como lo muestra el siguiente cuadro:

**Tabla No. 27 Personal Certificado en Ciudadanía Digital
2012 – 2013 – 2014**

Vigencia	Cantidad
2012	194
2013	210
2014	89
TOTAL	493

- **GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

Talento Humano

- Implementación de la Plataforma SAP – Modulo HCM (Human Capital Management) en los submodulos de: Gestión de la Organización (OM), Administración de Personal (PA), Administración de tiempos (PT), Pago de Nómina localizada para Colombia (PY) y Gestión de Desarrollo de Personal (PD), el cual se alinea a las mejores prácticas en materia de talento humano, permite contar con información en tiempo real del proceso y permite gestionar las competencias, evaluación del desempeño, planes de carrera y sucesión para los diversos empleos de la Entidad.
- Provisionar el 90% de los cargos pertenecientes a la Planta de Empleos Temporales a nivel Nacional
- Desarrollo de Inducción a 1260 funcionarios a nivel nacional a través del convenio interadministrativo con la ESAP
- Liquidación de retroactividad de funcionarios al Fondo nacional del ahorro en 220 millones de cesantías por implementación del Módulo SAP
- Dar inicio al proyecto de certificación de competencias profesionales de la mesa logística a través del SENA para los subprocesos de Almacenamiento y distribución de los funcionarios de la Regional Centro y Agroindustrial.
- Efectuar el proceso de Prorroga del Decreto 959 de 2013 y nombramientos de Planta temporal con toma de posesión 1253 funcionarios al 30 de diciembre de 2014.

SOGA**Salud Ocupacional**

- **Riesgo psicosocial** : en materia de salud ocupacional se dio cumplimiento a la Resolución 2646 de 2008 aplicando la batería de intervención de riesgo psicosocial a nivel nacional , herramienta que contribuyo para identificar los principales factores de riesgo que pueden afectar a nuestros funcionarios y generar el plan de trabajo en compañía de la ARL con el fin de evitar posibles patologías derivadas del estrés laboral

Gestion Ambiental

- **Manejo de aceites usados:** en el año 2014 la Entidad inicio el manejo de aceites usados de cocina de los comedores de tropa para convertirlos en energía y productos verdes; esta actividad inicio con la recolección de los aceites post consumo de los comedores de tropa, los cuales son entregados a una empresa avalada por la Secretaria de Ambiente para generar para su tratamiento y obtención de energía limpia en forma de Biodiesel.

Esta actividad genera certificados en materia ambiental lo que evidencia que la Agencia Logística es responsable con el medio ambiente y adopta políticas que contribuyen al desarrollo sostenible

Metrologia

- **Calibración de equipos a nivel nacional:** dando cumplimiento a la norma de calidad ISO 9001 y GP1000, en materia de asegurar la calidad del servicio , la Entidad en el año 2014 llevo a cabo la calibración de todos los equipos de medición (basculas , grameras, etc.) a nivel nacional, con el fin de garantizar el servicio en dos vías, tanto para tener la certeza de tener las cantidades exactas de materia prima y a la vez dar cumplimiento a las porciones establecidas en las tablas nutricionales

Esta actividad se llevó a cabo con una empresa acreditada por la ONAC (Organismo Nacional de Acreditación de Colombia), lo que permite evidenciar

Control acceso y administración visitantes

- Se le dio identidad a éste Subproceso, en cuanto a lo referente al porte de fichero, circuito cerrado de cámaras, tarjeta para el control de ingreso y salida de funcionarios, fiches para visitantes.
- Se solicitó la adquisición de elementos con destino a la Recepción, como fue el Tubo de Descargue para el armamento, el cual ya se encuentra en el lugar antes mencionado; junto con el Armarillo.

Servicios administrativos

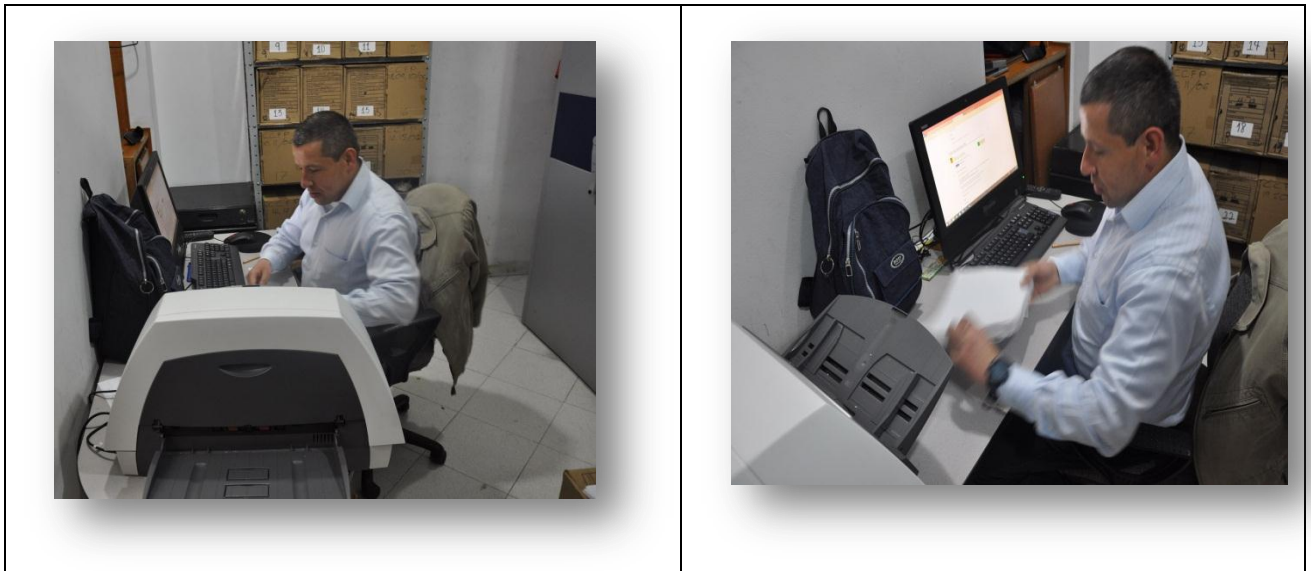
- Mantenimientos preventivos y correctivos de las diferentes instalaciones de la Oficina Principal (Sede Connecta, sede Comercial, Sede Portos, Almacén General y Locales Chapineros).
- Adecuación según las NTC 4247 y Código 1609/2002 para el transporte de turbocombustibles de los tracto-cisternas , Doble Troque y Carro tanque de la ALFM, para el suministro en plantas y entregas en unidades militares.
- Remate de Vehículos.
- Cargue de información al Aplicativo de Activos Fijos.
- Control a siniestro y reclamaciones.

Gestión documental

- Se adquirieron 4 escáneres de alta gama los cuales se distribuyeron en dos Direcciones que manejan alto volumen de documentación que hace parte de solicitudes de los entes de control. (Contratos y Apoyo Logístico)

Los demás escáner se dejaron en el Archivo Central de la Entidad, los cuales han servido para digitalizar las cuentas fiscales de las Regionales y de esta manera eliminar las copias o devolver las originales a su respectiva Regional y dar espacio a nuevas transferencias.





- Se logró dar avance en la organización archivística de acuerdo a la Ley 594 del 2000 en todas las Regionales, (orden cronológico, foliación, cambio de soportes, inventario y organización física en estantería)
- En cuanto a las instalaciones se hizo adecuaciones locativas como pintura, cambio de estantería, arreglos en los techos, pisos y la Regional Amazonía cambio de sede por lo que se adecuo una mejor bodega para el archivo.

• **GESTIÓN JURÍDICA**

En el año 2014 se atendió la defensa, vigilancia e impulso de 98 procesos judiciales velando por la protección de los intereses de la entidad, obteniendo fallos a favor y en otros casos, fallos condenatorios en mínimas proporciones económicas frente a las inicialmente pretendidas en las demandas

Tabla No. 28 Consolidado de Procesos Jurídicos ALFM 2014

Tipo	ALFM Demandante	ALFM Demandada
Procesos Administrativos	13	45
Procesos Penales	0	15
Procesos Civiles	15	0
Procesos Laborales	10	0
TOTAL DE PROCESOS	38	60

Principales logros finca raíz:

- Adquisición de la bodega No 12 Galpón H ubicada en la ciudadela Cenabastos de la ciudad de Cúcuta, adquirida mediante escritura pública No 3490 del 27 de octubre de 2014, Notaría Cuarta de Cúcuta, registrada al folio de matrícula inmobiliaria No 260-126887, para uso de la Regional Nororienté.
- Se efectuó por medio del IGAC el avalúo de 26 inmuebles propiedad de la Agencia Logística de las Fuerzas Militares con el fin de actualizar los estados contables de la Entidad respecto a los bienes inmuebles cumpliendo lo preceptuado en la circular No 60 del 19 de diciembre de 2005 de la Contaduría General de la Nación.
- Como gestor se efectuó la compraventa de los terrenos Mundo Nuevo y Bacatá, ubicados en el municipio de Arauquita para el Ministerio de Defensa – Ejército Nacional.

C) PROCESOS DE EVALUACIÓN

▪ CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO

**Tabla No. 29 Procesos Disciplinarios Fallados con Sanción
2013 - 2014**

Decisión	2013	2014
Destitución e inhabilidad	1	0
Suspensión	4	4
Total sancionados	5	4

En la vigencia 2013 en primera instancia se destituyó un (01) funcionario, y cuatro (04) fueron sancionados con la suspensión en el ejercicio del cargo. En la vigencia 2014 en primera instancia se sancionaron cuatro (04) funcionarios en dos (02) investigaciones disciplinarias

**Tabla No. 30 Procesos Disciplinarios Fallados sin Sanción
2013 - 2014**

Decisión	2013	2014
Fallo absolutorio	5	1
Archivo	20	42

En la vigencia 2013 se absolvió a cinco (05) funcionarios, y veinte (20) procesos fueron archivados. Para la vigencia 2014 se absolvió a un (01) funcionario en decisión de segunda instancia, y 42 procesos fueron archivados.

**Tabla No. 31 Decisiones Administrativas
2013 - 2014**

Decisión	2013	2014
Fallo responsabilidad administrativa	0	1
Archivo	9	5

En la vigencia 2013 se archivaron nueve (09) investigaciones administrativas. En la vigencia 2014 se sancionó pecuniariamente a (01) funcionario, por daño económico causado a la entidad, y 5 procesos fueron archivados.

Actividades de capacitación en temas disciplinarios.

Se elaboraron, publicaron y divulgaron 4 informativos disciplinarios y una minicartilla, que tienen como finalidad evitar que los funcionarios incurran en faltas disciplinarias por desconocimiento de normas, así:

- Boletín disciplinario No. 1-2014: Lo que se debe tener en cuenta como servidor público dentro de un proceso disciplinario
- Boletín disciplinario No. 2-2014 Acoso laboral
- Boletín disciplinario No. 3-2014 Abandono de cargo

- Boletín disciplinario No. 4-2014 Derechos como investigado dentro de un proceso disciplinario
- Minicartilla 2014: El control disciplinario

Igualmente se capacitó al personal de la Dirección de Contratación, Dirección de Apoyo Logístico, Regional Técnica de Ingenieros, Regional Centro y Regional Llanos Orientales, en la Ley 734 de 2002 Código Disciplinario Único.

• **GESTIÓN CONTROL INTERNO**

La Oficina de Control Interno (Proceso de Evaluación Independiente), durante la vigencia 2014, realizó las auditorías integrales a las once regionales, dando cubrimiento a la totalidad de las mismas; de igual forma a los doce procesos de la Oficina Principal, aplicando los criterios de auditoría Norma NTCGP1000:2009, MECI 1000:2005, Manual Integrado de Gestión versión 12, Manual de Procesos y Procedimientos, Políticas de Operación y requisitos legales aplicables.

Es de gran importancia resaltar el autocontrol que se obtuvo para los inventarios, por parte de los líderes de proceso; teniendo en cuenta que se emitieron las instrucciones con la respectiva capacitación sobre la realización de los inventarios cuatrimestrales y la elaboración del informe por parte de los líderes de proceso, en aras de empoderarlos de esta actividad y permitir que se tomen las acciones tendientes a mejorar el control de los mismos y fomentar la política del autocontrol.

Plan de mejoramiento concertado con la Contraloría General de la República

A continuación se detalla el cuadro resumen, del resultado consolidado del seguimiento al plan de mejoramiento al mes de diciembre de 2014, en el cual se observa el nivel de cumplimiento de las metas programadas a la fecha de evaluación:

**Tabla No. 32 Plan de Mejoramiento con la C.G.R
2014**

No. Metas Formuladas	Metas Cumplidas al 100%	% de Cumplimiento	% de Avance	Calificación
835	733	94%	91%	Avance Excelente

Es de resaltar que el equipo auditor de la Contraloría General de la República, realizó verificación a las metas cumplidas al 100% para su revisión mediante pruebas de recorrido con la documentación soporte presentada por la Oficina de Control Interno, dando viabilidad del retiro de 301 hallazgos y 527 metas cumplidas al 100% de las vigencias 2008 al 2012 del Plan de Mejoramiento, las cuales se reflejarán en el seguimiento de enero de 2015, una vez se emita el certificado por el SIRECI de la suscripción del Plan de Mejoramiento.

Cumplimiento al plan de acción de la Oficina de Control Interno

La Oficina de Control Interno formula el Plan de acción para cada vigencia, razón por la cual para el año 2014, tenía programado realizar en la Oficina Principal y en las once regionales 2.612 actividades y a fecha diciembre de 2014 se lograron ejecutar 2.485 actividades, obteniendo un porcentaje de cumplimiento del 95% en la vigencia 2014. Mensualmente se realiza seguimiento al Plan de acción, con el fin de controlar y formular mejoras al mismo.

Fomento de la cultura de autocontrol

Los funcionarios de la Oficina de Control Interno continúan realizando un boletín denominado NOTICONTROL, el cual es socializado a través de la publicación en la Internet de la Entidad, teniendo en cuenta que es una herramienta de fácil acceso para todos los funcionarios de la Entidad

Lo anterior en aras de fortalecer temas de interés para la Entidad; para lo cual en la vigencia 2014, los temas publicados en el NOTICONTROL, son los siguientes:

- Control Interno en las Organizaciones.
- Fortalecimiento del Talento Humano
- ¿Por qué la Planeación es buena práctica para el resultado de la Gestión en los Procesos?
- ¿Por qué es importante mantener una buena gestión de inventarios?
- Planes de Mejoramiento.
- MECI -2014
- Manual de Procesos y Procedimientos.
- Buenas prácticas de manufactura
- Importancia de la Evaluación Independiente
- Administración del Riesgo en la Gestión
- Autocontrol

Tabla No. 33 Dictamen Auditoría C.G.R. Gestión y Resultados

Componentes	Ponderación Calificación Componente	Consolidación de la Calificación Auditoría 2012	Consolidación de la Calificación Auditoría 2013
Control de Gestión	20,0%	12,6%	14,3%
Control de Resultados	30,0%	18,8%	20,6%
Control de Legalidad	10,0%	7,4%	7,5%
Control Financiero	30,0%	27,0%	27,0%
Sistema de Control Interno	10,0%	4,6%	5,3%
Total	100,0%	100,0%	100,0%

Del macro proceso de Gestión Financiera, Económica y Contable, los Estados Contables (Balance General y Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental) de

la Agencia Logística de las Fuerzas Militares, presentan razonablemente sus aspectos más significativos, la situación financiera de la Entidad con corte a 31 de diciembre de 2013 y los resultados de sus operaciones por el mismo periodo, de conformidad con las normas y principios de contabilidad pública prescritos por la Contaduría General de la Nación. La opinión sobre los Estados Contables de la Agencia Logística de las Fuerzas Militares para la vigencia 2013 es con salvedades.

Con base en la calificación de los componentes, obtenida en la evaluación de la Gestión y Resultados, la Contraloría General de la República No fenece la cuenta de la Agencia Logística de las Fuerzas Militares, por la vigencia fiscal correspondiente al año 2013.

En el cuadro anterior se observa que la Gestión y Resultados de la Entidad en la Auditoría de la vigencia 2013 mejoró respecto a la auditoría del 2012; de igual forma a continuación se detallan la cantidad de hallazgos establecidos en cada una de las auditorías.

Tabla No. 34 Hallazgos Auditoría 2012 - 2013

No. Hallazgos auditoría 2012	No. Hallazgos auditoría 2013
124	38

Es de anotar que se disminuyó la cantidad de hallazgos encontrados en la auditoría del 2013 Vs la auditoría del 2012.

4. GESTIÓN DE OBRAS

La vigencia 2014 representó un año de desarrollo y crecimiento para la Regional Técnica de Ingenieros, en especial debido a la implementación de la Mejora Continua y las lecciones aprendidas y la formulación de nuevas herramientas tecnológicas que favorecen la implementación de los procedimientos en el cumplimiento de su Misión.

Dentro de los indicadores que miden la gestión de la entidad, se pueden identificar los siguientes:

**Tabla No. 35 Obras Adjudicadas 2014
(Mill. de \$)**

Fuerza	Lugar	Objeto	Valor
Ejército Nacional	Tucamo	Caniles para Brigada de Aviación No. 32	175,6
	Ibagué	Adecuación Base Militar Vega Chiquita	398,0
	Yopal	Construcción Habitaciones Casino Mixto Suboficiales	520,0
	Apiay	Construcción 1. Etapa sede habitacional suboficiales Camaleón	5.119,2
	Yopal	Construcción Oficinas Canton Militar Comando RIME 08	3.024,4
	Bogotá	Primer Fase Construcción Sala de Velación Cantón Norte	6.366,8
	Bogotá	Construcción edificio administrativo Instituto de Casas Fiscales	6.948,5
	Cali	Construcción Establecimiento de Sanidad Militar	20.259,0
	Bogotá	Construcción Centro de Rehabilitación Funcional CRF - BASAN	29.938,1
	Arauca	Construcción Batallón Energético y Vial No. 16	23.682,5
	Cesar	Construcción Batallón Energético y Vial No. 03	23.682,5
Armada Nacional	Bogotá	Mantenimiento dependencias CIMAR antiguas dependencias BRIM 1	77,9
	Malagana	Construcción comedor Batallón Infantería de Marina BAFIM 3	1.061,1
	Cartagena	Mantenimiento Subestación Tierrabomba	48,8
	Cartagena	Construcción, ampliación, adecuación y mantenimiento instalaciones y bodegas estación de Buzos con dotación	682,9
	Cartagena	Adecuación puente grúa de 5 toneladas a 10 toneladas para estación de Guardacostas	98,5
	Arjona	Estudio técnico y diseño instalaciones proyecto de Batallón Defensa Costas	251,1

Fuerza Aérea Colombiana	Tres Esquinas	Construcción barracas suboficiales Solteros CACOM 6	2.731,7
Total			125.066,7

**Tabla No. 36 Proyectos Entregados 2014
(Mill. de \$)**

Fuerza	Lugar	Objeto	Valor
Ejército Nacional	Mocoa	Construcción primera etapa enfermería de la Brigada de Selva No. 27	1.239,1
	Yopal	Construcción habitaciones casino mixto de suboficiales	4.262,3
	Vega Chiquita	Construcción obras civiles en base militar	368,2
	Yopal	Construcción Comando RIME 08	2.945,7
Armada Nacional	Zona Pacífico	Suministro, transporte, montaje, instalación, dotación y puesta en funcionamiento de tres puestos móviles para la Infantería de Marina	3.560,0
Fuerza Aérea Colombiana	Tres Esquinas	Construcción alojamientos militares para suboficiales casados en el Comando Aéreo de Combate No. 6	2.058,0
	Río Negro	Construcción alojamientos militares para suboficiales casados en el Comado Aéreo de Combate No. 5	1.799,0
	Bogotá	Construcción alojamientos militares para suboficiales solteros y casados Comando Aéreo de Transporte Militar	2.972,3
	Flandes	Construcción campo de entrenamiento de ala rotaria Escuela de Helicópteros de Fuerza Pública	5.227,1
ALFM	Florencia	Construcción segunda etapa CAD Regional Amazonía	516,5
	Buenventura	Construcción CAD Regional Pacífico	3.919,0
Total			28.867,3